



ČEZ ESCO

**Máme za sebou  
náročný rok a před  
námi je období plné  
změn, které významným  
způsobem zasáhnou  
do našeho společného  
vnímání nové,  
k životnímu prostředí  
šetrné energetiky.**

**ČEZ ESCO, a.s.**

**Výroční zpráva 2020**

**Elektřina je nezbytná pro základní chod země. Bez dodávek elektřiny by nefungovalo nic: podniky, domácnosti, doprava, nemocnice, komunikace. Evropská energetika se zásadně transformuje, směřuje k obnovitelným zdrojům, k ukončení emisí ze spalování uhlí, k decentrální výrobě a k digitalizaci služeb.**

**Efektivní provoz, optimální využití a rozvoj výroby**

**Moderní distribuce a**

**Rozvoj energetických služeb v Evropě**

V souladu s tímto trendem pracuje Skupina ČEZ na proměně české energetiky, aby zajistila bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům a celé společnosti. Zaměří se na efektivní a ekologický provoz elektráren, na rozvoj obnovitelných zdrojů, na digitalizaci distribuční soustavy a na poskytování moderních energetických služeb. Energetika, kterou předáme našim dětem, bude vytvořena v souladu se zásadami udržitelného rozvoje. Bude bezemisní, digitalizovaná a bude mnohem rychleji reagovat na nová přání a požadavky zákazníků.

bního portfolia

péče o energetické potřeby zákazníka

Rozvoj nové energetiky v ČR

**Kde se berou lidé, kteří neváhají, aby pomohli ostatním za všech okolností?  
Lidé, kteří perfektně zvládají svou práci i v komplikovaných podmínkách a kteří dokážou uskutečnit velké nápady – ať už sami, nebo v rámci týmové práce?**

**Máme je okolo sebe. Prokázali svou společenskou odpovědnost v praxi během pandemie covidu-19. Pomáhají naplňovat strategii Skupiny ČEZ a svými skutky v roce 2020 dokázali, že jsou odborníky se srdcem na pravém místě.**

**skutečné**



**skuteční**



**skutečné**



**skutečná**





**Příběhy**



**Lidé**



**Produkty**



**Energie**

**a ještě mnohem více...**

## Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a dává práci téměř 33 tisícům zaměstnanců. Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2020 činila 276 mld. Kč a během své existence odvedl ČEZ na dividendách akcionářům 315 mld. Kč.

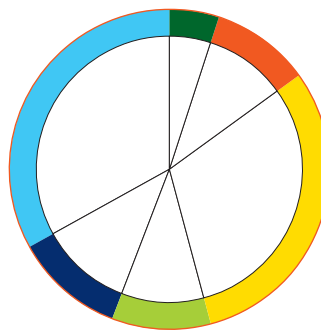
### Skupina ČEZ je mezinárodní vertikálně integrovanou energetikou

Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej elektřiny a tepla. Významnými činnostmi jsou dále těžba, obchod a prodej zemního plynu, obchodování s komoditami a zejména poskytování komplexních energetických služeb, což je společně s elektromobilitou nejvíce rostoucí oblast podnikání.

Celkové provozní výnosy Skupiny ČEZ za rok 2020 činily 213,7 mld. Kč. Význam jednotlivých činností pro celkovou hodnotu pro akcionáře indikuje podíl jednotlivých činností na EBITDA:

#### Podíl hlavních činností Skupiny ČEZ na EBITDA 2020

Segment	%
těžba	5
výroba – emisní zdroje	10
výroba – jaderné zdroje	30
výroba – obnovitelné zdroje	10
prodej a trading	11
distribuce	33
<b>Celkem</b>	<b>100</b>



V České republice společnosti Skupiny ČEZ vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo, prodávají elektřinu, plyn a energetické služby, obchodují s komoditami, poskytují telekomunikační služby a zabývají se těžbou. Skupina ČEZ se dále zaměřuje na inovace a má podíl v řadě clean-tech společností.

V zahraničí podniká v oblasti výroby, distribuce, obchodu a prodeje elektřiny, plynu a tepla a v oblasti energetických služeb. Mimo Českou republiku působí zejména v Německu, na Slovensku a v Polsku. Dále vlastní významná aktiva v Rumunsku a Bulharsku, která v souladu s aktuální strategií Skupiny ČEZ prodává.

#### **Poslání a společenská odpovědnost Skupiny ČEZ**

Posláním je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je být motorem a inkubátorem inovací, lídrem v oblasti moderní energetiky i každodenním partnerem pro řešení energetických potřeb zákazníků, a přispívat tím k vyšší kvalitě jejich života.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje s důrazem na oblast ESG (Environment, Social, Governance), která je integrální součástí řízení. Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců i rovné příležitosti a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí společenské odpovědnosti je dárcovství, Nadace ČEZ pomáhá již od roku 2002 ve všech oblastech napříč Českou republikou.

Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ. Skupina ČEZ klade důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a dopady podnikání na životní prostředí obecně. Strategie Skupiny ČEZ je založena na aktivní transformaci Skupiny na moderní energetiku s důrazem na bezpečnou bezemisní výrobu elektřiny, na moderní digitalizovanou distribuci podporující decentralní řešení, na péči o energetické potřeby zákazníků a na rozvoj nové energetiky a poskytování komplexních energetických služeb.

## Obsah

Představení Skupiny ČEZ	2	Zpráva o podnikatelské činnosti ČEZ ESCO, a.s.	17
Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu	6	Působení společnosti	19
Informace o zprávě nezávislého auditora	7	Výzkum a vývoj	19
Úvodní slovo předsedy představenstva	8	Personalistika	20
Přehled vybraných ukazatelů společnosti	11	Ochrana životního prostředí	21
Vlastnická struktura	12		
Vybrané události roku 2020	13		
Vybrané události roku 2021 do uzávěrky výroční zprávy	14	Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2020	22
Orgány společnosti k 31. 12. 2020	15	Výklad pojmů a zkratk	24
Strategické záměry	16	Doplňující údaje k výroční zprávě	24



Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020	25	Identifikace společnosti	61
<b>Zpráva nezávislého auditora</b>	<b>34</b>	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 (pod klopou zadní strany)	
<b>Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2020</b>	<b>37</b>		
Rozvaha	37		
Výkaz zisku a ztráty	41		
Přehled o peněžních tocích	42		
Přehled o změnách vlastního kapitálu	42		
Příloha účetní závěrky	43		

## Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu

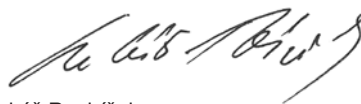
### Čestné prohlášení

Údaje uvedené ve Výroční zprávě ČEZ ESCO, a.s., za rok 2020 odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení společnosti ČEZ ESCO, a.s., nebyly vynechány.

V Praze dne 2. 6. 2021



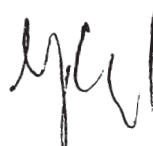
Kamil Čermák  
předseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Lukáš Roubíček  
místopředseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Eva Hýsková Hánová  
členka představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Vlastimil Vyskočáni  
člen představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Pavel Kubička  
člen představenstva ČEZ ESCO, a.s.

## Informace o zprávě nezávislého auditora

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením účetní závěrky společnosti ČEZ ESCO, a.s., seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetní závěrkou a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě 2020 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zprávy nezávislého auditora k účetní závěrce. Zpráva nezávislého auditora k účetní závěrce je uvedena na straně 34.



## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, vážené dámy, vážení pánové,

jak všichni víme, pandemie koronaviru v loňském roce změnila fungování České republiky, celého světa i nás všech. Zprvu nikdo nečekal, že nás pandemie zasáhne tak intenzivně a na tak dlouhou dobu. Ani aktivity ČEZ ESCO nebyly výjimkou. Na prvním místě pro nás byla ochrana našich zaměstnanců a zákazníků. Ve spolupráci s naší mateřskou Skupinou ČEZ a našimi dceřnými společnostmi jsme se pustili do shánění roušek, dezinfekce, ochranných prostředků. Zapojili jsme se do pomoci nemocnicím, dezinfikovali jsme školky. Pomohli jsme i přímo našim zákazníkům. Zasadili jsme se například za flexibilnější legislativu u rezervované kapacity nebo jsme vyšli vstříc zákazníkům, kterým náhle poklesl odběr.

Pandemie se samozřejmě dotkla i našich finančních výsledků. Někteří naši zákazníci se dostali do složité situace, jiní odsunuli již naplánované investice nebo je zcela zastavili. I tak se nám, věřím, dařilo udržet dobré výsledky. Tržby za nekomoditní produkty, které mají vyšší marži, a tvoří tak jádro našeho podnikání, v loňském roce dosáhly 5,9 mld. Kč, což představuje mírný pokles oproti 6,3 mld. Kč o rok dříve. Co se týče komoditních produktů vůči koncovým zákazníkům v ČR, zde evidujeme tržby 13,6 mld. Kč, což navzdory negativnímu vlivu pandemie představuje více jak 11% nárůst oproti předchozímu roku.

V loňském roce jsme také dosáhli řady úspěchů. Udrželi jsme si významné zákazníky, na komoditě potvrdily odběr na další období společnosti Správa železnic nebo pivovary ASAHI. Přivítali jsme také nové zákazníky, jako například Spolchemii, Madetu, KOH-I-NOOR nebo automobilku TPCA. Mezi firmami roste zájem rovněž o zelenou elektřinu. Hlavními důvody jsou nižší emise i snaha podpořit ekologicky příznivé technologie. Nově bude zelená elektřina od ČEZ ESCO pohánět české pobočky společnosti ABB nebo Skupinu GasNet.

Slavíme úspěchy v oblasti inovací. Zákazníkům jsme představili zcela novou platformu ESCO Energy market, která umožňuje flexibilně pořizovat elektřinu či zemní plyn nebo si sjednat výkup vyrobené elektřiny, a to vše on-line a na základě vývoje cen na energetické burze. Spustili jsme kalkulátor CO<sub>2</sub> stopy, který dokáže spočítat úsporu emisí CO<sub>2</sub>. Vybudovali jsme síť Regionálních ESCO servisních středisek, která zajišťují komplexní servisní služby a následnou péči.

Jako první na trhu jsme přišli s nabídkou produktu „fotovoltaika za korunu“, pro jejíž pořízení zákazník nepotřebuje žádný vstupní kapitál. Veškeré investiční náklady hradí ČEZ ESCO a zákazník platí pouze za odebranou zelenou elektřinu. Právě na bázi tohoto produktu jsme uspěli ve Škoda Auto s největší střešní fotovoltaikou za posledních 10 let v Česku o objemu 2,3 MWp.

V této nelehké době, kdy následkem pandemie řada firem nebo subjektů veřejné správy krátí své rozpočtové prostředky nebo investice, pro nás představují produkty tohoto typu nebo projekty energetických úspor na bázi EPC, které nevyžadují vstupní investici od klienta, obrovský potenciál. V loňském roce jsme tak zahájili práce na největším projektu energetických úspor v České republice pro ČVUT v Praze. Celková roční úspora energií ve 30 objektech ČVUT dosáhne 21,7 milionu Kč, což je 26 % referenční spotřeby, a to po dobu 11 let trvání smlouvy. Celkové snížení nákladů na spotřebu elektřiny, tepla a vody o téměř 250 mil. Kč je loňský přínos celkem 39 energeticky úsporných projektů od ČEZ ESCO. Rozpočty obcí, krajů, nemocnic a škol tak uspoří nemalé peníze, které mohou využít jinde.

Řadě firem, měst či krajů jsme také pomohli zavádět elektromobilitu a podpořili jsme je na jejich cestě k moderní nízkoemisní energetice. Naše řešení mohou přinést velké výhody při dosahování úspor i zvyšování kvality života obyvatel.

Jsem pyšný na to, že instalace a řešení od ČEZ ESCO obdržely několik oborových ocenění. Projekt energetických úspor na ČVUT zvítězil v prestižní soutěži Smart Cities 2020 a slovenský projekt dceřiné společnosti AZ KLIMA SK bodoval ve 25. ročníku soutěže Stavba roka.

Loňský rok byl také ve znamení několika velkých transakcí. Podařilo se nám od společnosti TEDOM odkoupit podíl 49,9 % ve společnosti ČEZ Energo, a stali jsme se tak stoprocentním vlastníkem největšího provozovatele kogeneračních zdrojů v České republice. Na slovenském trhu jsme se rozhodli pro spojení se silným partnerem a po dvouletých jednáních se nám podařilo podepsat smlouvu o společném podniku mezi ČEZ ESCO a společností Slovenský plynárenský priemysel (SPP), který ponese jméno ESCO Slovensko. Nový podnik vznikl v únoru 2021, kdy společnost SPP nabyla 50% podíl ve společném podniku ESCO Slovensko. Na Slovensku se chceme soustředit pouze na ESCO aktivity s cílem stát se lídrem v této oblasti podobně jako v České republice. V této souvislosti došlo ke konci roku k podpisu rámcové smlouvy o prodeji části podniku ČEZ Slovensko společnosti SPP. Tato transakce byla dokončena k 1. 4. 2021, kdy došlo k samotnému převodu komoditního portfolia.

Společnost ČEZ ESCO si na další roky naplánovala ambiciózní růst a jedním z nástrojů k dosažení obchodních a finančních cílů v následujících letech je i zefektivnění organizace uvnitř společnosti a přenastavení obchodně-provozního modelu. Za tímto účelem došlo ke sdružení činností a dceřiných společností do pěti klastrů – Energetika budov, Průmyslová energetika, Zelená energetika, Komoditní produkty a služby a ESCO Slovensko. Cílem tohoto integrovaného řízení je pevnější konsolidace firem v rámci holdingu a lepší využití obchodních synergií vůči zákazníkům.

Čeká nás spousta tvrdé práce, ať už jde o nastartované aktivity nebo vypořádávání se s následky pandemie koronaviru v našem odvětví. Energetika v současnosti prochází největšími změnami za posledních několik desítek let. Důraz na ochranu životního prostředí, technologický pokrok i přání samotných zákazníků směřují energetiku k decentralizovaným a k přírodě šetrným zdrojům i postupům.

Evropská unie na konci loňského roku posílila svůj závazek z Pařížské dohody. V blízké budoucnosti nás tak čeká výraznější snížení emisí skleníkových plynů, které mají do roku 2030 klesnout minimálně o 55 % oproti roku 1990. Tento ambiciózní plán pro příští desetiletí by měl nasměrovat EU na vyváženou cestu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050. S cíli na ozeleňování Evropy se nám otevírají značné příležitosti, které souvisí s nově vznikajícími dotačními tituly typu Modernizační fond, Fond obnovy nebo Fond spravedlivé transformace. Současné cíle EU v oblasti energetických úspor si vyžádají v Česku investice minimálně v řádu stovek miliard korun. Pro ČEZ ESCO je to velká příležitost, kterou chceme v následujících letech využít. Evidujeme obrovský zájem firem o udržitelnost a jsme připraveni stát se partnerem našich zákazníků při plnění klimatických cílů EU i ČR.

Naše značka ČEZ ESCO vyjadřuje skvělé produkty a služby, moderní a komplexní řešení a přesvědčivou strategii pro budoucnost. Představujeme také ještě něco jiného, odborníky znalé své problematiky. Chtěl bych tímto poděkovat našim kolegyním a kolegům z ČEZ ESCO i z dceřiných společností. Kromě toho nesmím zapomenout na naše zákazníky, kteří nám vyjádřili důvěru.

Těším se, že společně budeme s odhodláním, nadšením a nasazením pracovat na budoucnosti naší značky ČEZ ESCO.



**Kamil Čermák**  
předseda představenstva a generální ředitel ČEZ ESCO, a.s.

## Přehled vybraných ukazatelů společnosti

Ukazatel	Jednotka	2020
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	251
Tržby	tis. Kč	19 639 978
EBITDA	tis. Kč	-261 984
EBIT	tis. Kč	-262 089
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	-232 505
Aktiva celkem	tis. Kč	12 111 238
Vlastní kapitál	tis. Kč	6 592 389
Investice	tis. Kč	0
Provozní cash flow	tis. Kč	-172 864
Celková likvidita	%	127 %

## Vlastnická struktura

---

### Struktura vlastníků

Společnost ČEZ ESCO, a.s., je vlastněna jediným akcionářem, společností ČEZ, a. s., se sídlem Duhová 1444/2, 140 53 Praha 4 – Michle, IČO 452 74 649.

Zápis v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, spisová značka B1581.

---

### Vlastněné podíly

Společnost ČEZ ESCO, a.s., měla k 31. 12. 2020 podíl na následujících společnostech:

- ČEZ LDS s.r.o. (s účinností od 23. 7. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AZ KLIMA a.s. (s účinností od 30. 9. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Solární servis, s.r.o., (s účinností od 10. 2. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENESA a.s. (s účinností od 2. 1. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energo, s.r.o., (s účinností od 30. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energetické služby, s.r.o., (s účinností od 3. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ŠKO-ENERGO, s.r.o., (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 12 %;
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 5 %;
- KART, spol. s r.o., (s účinností od 4. 9. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AirPlus, spol. s r.o., (s účinností od 1. 11. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- HORMEN CE a.s. (s účinností od 4. 12. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 51 %;
- ČEZ Slovensko, s.r.o., (s účinností od 13. 12. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Bytkomfort, s.r.o., (s účinností od 18. 9. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 49 %;
- Domat Control System s.r.o. (s účinností od 1. 10. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ ESCO Slovensko (s účinností od 25. 2. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Asset Holding, a.s., (s účinností od 22. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %.



## Vybrané události roku 2020

### Leden

- Fúze společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., a Energo centrum Vítkovice, a. s. – nástupnická společnost ČEZ Energetické služby, s.r.o.
- Prodej 100% podílu společnosti AZ VENT s.r.o.
- Změna sídla společnosti ČEZ Solární, s.r.o., na K Verneráku 1193/4, 148 00 Praha 4.

### Únor

- Vznik společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s.

### Duben

- Změna sídla společnosti ČEZ Energo, s.r.o., na Duhová 3, 140 00 Praha 4.

### Červen

- Přijetí peněžitého příplatku od jediného akcionáře (mimo základní kapitál) na financování akvizičního rozvoje společnosti.
- Nabytí podílu 49,9 % ve společnosti ČEZ Energo, s.r.o., (celkem 100 %).
- Přijetí nepeněžitého příplatku od jediného akcionáře (mimo základní kapitál) ve výši 8 700 000 Kč – vklad 100 % akciového podílu na společnosti ČEZ Asset Holding, a.s.

### Říjen

- Nabytí společnosti ČEZ Distribuční systavy a.s.

### Listopad

- Nabytí společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o.
- Vklad společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., do základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s.
- Vklad společností e-Dome a.s. a ČEZ Distribuční systavy a.s. do vlastního kapitálu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s.
- Změna názvu společnosti ČEZ Solární, s.r.o., na Solární servis, s.r.o.

### Prosinec

- Vklad společnosti ČEZ SERVIS, s.r.o., do základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s.
- Vklad společností KLF-Distribúcia, s.r.o., a SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov do vlastního kapitálu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s.
- Podpis akcionářské smlouvy mezi ČEZ ESCO, a.s., ČEZ, a. s., a Slovenský plynárenský priemysel, a.s.

## Vybrané události roku 2021 do uzávěrky výroční zprávy

### Leden

- Navýšení základního kapitálu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., na 5 800 430 EUR.
- Fúze společností KART, spol. s r.o., a KART TZB, spol. s r.o. – nástupnická společnost KART, spol. s r.o.
- Změna organizačního uspořádání a řízení společnosti v klastrech.

### Únor

- Vstup strategického partnera společností Slovenský plynárenský priemysel, a.s., do ČEZ ESCO Slovensko, a.s. – vznik společného podniku ESCO Slovensko, a.s., kdy oba partneři drží ve společném podniku stejný podíl na základním kapitálu. ČEZ ESCO, a.s., vložilo do společného podniku následující dcery: AZ KLIMA SK, s.r.o., e-Dome a.s., ČEZ Distribuční systavy a.s., ČEZ SERVIS, s.r.o., KLF-Distribúcia, s.r.o., a SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov.
- Změna názvu společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s. na ESCO Slovensko, a.s.
- Změna názvu společnosti ČEZ SERVIS, s.r.o., na ESCO Servis, s. r. o.
- Změna názvu společnosti ČEZ Distribuční systavy a.s. na ESCO Distribuční systavy a.s.
- Změna sídla společnosti ESCO Slovensko, a.s., na Mlynské Nivy 4956/42, 821 09 Bratislava, Slovenská republika.
- Navýšení základního kapitálu společnosti ESCO Slovensko, a.s., na 11 600 860 EUR.
- Změna sídla společnosti Solární servis, s.r.o., na U Plynárny 1388/18, 140 00 Praha 4.

### Duben

- Slovenským antimonopolním úřadem byla schválena transakce prodeje vyčleněné části podniku ČEZ Slovensko, s.r.o., která zajišťuje prodej elektřiny a plynu. K převedení komoditního portfolia došlo k 1. 4. 2021.

## Orgány společnosti k 31. 12. 2020

### Dozorčí rada

Předseda:	Pavel Cyraní
Místopředseda:	Ladislav Štěpánek
Člen:	Vojtěch Kopp

### Představenstvo

Předseda:	Kamil Čermák
Místopředseda:	Lukáš Roubíček
Členka:	Eva Hýsková Hánová
Člen:	Vlastimil Vyskočáni
Člen:	Pavel Kubička

### Vrcholové vedení

Generální ředitel	Kamil Čermák
Ředitel úseku Provoz	Lukáš Roubíček
Ředitel úseku Strategie	Pavel Kubička
Ředitelka úseku Finance a správa	Eva Hýsková Hánová
Ředitel úseku Obchod	Vlastimil Vyskočáni
Ředitel úseku Komoditní produkty a služby	Martin Ludvík

## Strategické záměry

V loňském roce jsme úspěšně uzavřeli několik velkých transakcí. Podařilo se nám odkoupit zbylý podíl 49,9 % ve společnosti ČEZ Energo, a jsme tak stoprocentním vlastníkem největšího provozovatele kogeneračních zdrojů v České republice. Na slovenském trhu se chceme výhradně zaměřit na ESCO aktivity, a proto jsme se spojili se silným partnerem, společností Slovenský plynárenský priemysel (SPP), a podepsali smlouvu o společném podniku s názvem ESCO Slovensko. Došlo rovněž k podpisu rámcové smlouvy o prodeji části podniku ČEZ Slovensko společnosti SPP. Tato transakce byla dokončena na začátku druhého čtvrtletí 2021, kdy došlo k samotnému převodu komoditního portfolia.

V oblasti inovací slavíme první úspěchy s naším produktem „fotovoltaika za korunu“, pro jejíž pořízení zákazník nepotřebuje prvotní investice, a věříme v potenciál tohoto produktu i v ekonomicky složité době. Máme nový kalkulátor CO<sub>2</sub> stopy, který dokáže spočítat úsporu emisí CO<sub>2</sub>. Uhlíkovou stopu nově počítáme u realizovaných případů i nabídek, kde dochází k výměně, opravě nebo modernizaci zdroje energie za úspornější k životnímu prostředí. V rámci zvýšení efektivity v oblasti servisu a údržby jsme spustili Regionální ESCO servisní střediska, která využívají servisní kapacity našich dceřiných společností AZ KLIMA, AirPlus a KART.

V oblasti elektromobility nabízíme širokou paletu souvisejících služeb a produktů pro firmy, municipality a kraje. Například na elektrický pohon nedávno přešla hromadná doprava v Písku, kde jsme do areálu autobusového dopravce instalovali dobíjecí stanice.

Projekty energetických úspor od ČEZ ESCO za loňský rok snížily náklady na spotřebu elektřiny, tepla, plynu a vody o 248 mil. Kč, meziročně úspora stoupla o 9 %. Z hlediska

ekologie představuje úspora snížení emisí CO<sub>2</sub> o 39 300 tun, to je množství, jaké vyprodukuje za dva týdny běžného provozu elektrárenský uhelný blok o výkonu 100 MW.

Instalace a řešení ČEZ ESCO obdržely několik oborových ocenění. Projekt energetických úspor se zárukou (EPC) v devíti areálech menz a kolejí ČVUT v Praze, díky němuž univerzita ušetří 21,7 mil. Kč ročně, se stal vítězem prestižní soutěže Chytrá města. Na Slovensku zabodoval projekt dceřině společnosti AZ KLIMA SK ve 25. ročníku soutěže Stavba roka.

Od 1. 1. 2021 jsme seskupeni v pěti tzv. klastrech, jejichž cílem je maximalizovat obchodní i interní synergie mezi dceřinými společnostmi a zefektivnit řízení dceřiných společností ze strany ČEZ ESCO.

Rok 2021 a roky následující přinesou obrovské příležitosti v souvislosti s klimatickými závazky a velkými finančními prostředky, které budou pro jejich dosažení ze strany Evropské unie i jednotlivých členských států investovány. Pro stále větší počet našich zákazníků je důležité téma podnikání šetrné ke klimatu. I zde vidíme obchodní příležitosti pro ČEZ ESCO, a to v pomoci našim zákazníkům implementovat moderní a úsporné technologie, dosáhnout jimi požadovaných energetických úspor a úspor emisí CO<sub>2</sub>. Chceme našim zákazníkům nabídnout různé formy bezemisní elektřiny.

V roce 2021 se kromě maximalizací finančních ukazatelů a následných aktivit zaměříme na další akviziční růst v ČR a SR a doplňování portfolia kompetencí. Budeme analyzovat a vyhodnocovat nové příležitosti na trhu, chceme pokračovat v rozvoji projekce a inženýringu, budeme pokračovat v digitalizaci. Vidíme rovněž příležitosti v ozelenění teplárenství a chceme zlepšovat zákaznickou zkušenost.

## Zpráva o podnikatelské činnosti ČEZ ESCO, a.s.

### Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Ztráta před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (ukazatel EBITDA) ve společnosti ČEZ ESCO, a.s., dosáhla za rok 2020 hodnoty -262 mil. Kč. Ztráta byla vykázána na úrovni -233 mil. Kč. Náklady včetně odložené daně dosáhly hodnoty 23 535 mil. Kč, přičemž podstatnou část tvořila výkonová spotřeba ve výši 19 465 mil. Kč, dále osobní náklady, a to ve výši 327 mil. Kč. Oproti tomu byly zrealizovány tržby a další výnosy v objemu 23 302 mil. Kč, které byly převážně tvořeny tržbami z prodeje výrobků a služeb v hodnotě 19 639 mil. Kč.

#### Tvorba zisku (v tis. Kč)

	2020
Celkové výnosy	23 302 102
Náklady včetně odložené daně	23 534 607
EBITDA	-261 984
Výsledek hospodaření po zdanění	-232 505

### Aktiva

Hodnota aktiv v celkové výši 12 111 mil. Kč je převážně tvořena oběžnými aktivy v celkovém objemu 6 912 mil. Kč, dále dlouhodobým finančním majetkem ve výši 5 185 mil. Kč, pod kterým jsou zobrazeny podíly v ovládaných společnostech.

#### Struktura aktiv (v tis. Kč)

	2020
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v užívání	31
Dlouhodobý finanční majetek	5 184 844
Oběžná aktiva	6 912 153
Časové rozlišení aktiv	14 210
<b>Aktiva celkem</b>	<b>12 111 238</b>

## Pasiva

Vlastní kapitál společnosti byl k 31. 12. 2020 vykázán částkou 6 592 mil. Kč. Významnou složkou vlastního kapitálu v hodnotě 2 803 mil. Kč je základní kapitál a zároveň výsledek hospodaření běžného účetního období v objemu -233 mil. Kč, který tak snižuje celkový objem pasiv.

Za rok 2020 tak podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech činil 54,4 %.

Mezi další významnější složky pasiv patří cizí zdroje v hodnotě 5 519 mil. Kč, jež jsou tvořeny především krátkodobými závazky v částce 5 379 mil. Kč.

### Struktura pasiv (v tis. Kč)

	2020
Základní kapitál	2 803 000
Kapitálové fondy + ážio + výsledek hospodaření minulých let + výsledek hospodaření běžného účetního období	3 789 389
Cizí zdroje	5 518 761
Časové rozlišení pasiv	88
<b>Pasiva celkem</b>	<b>12 111 238</b>

## Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2021

V roce 2021 očekáváme meziroční růst tržeb a provozního zisku. Plánujeme i nadále udržet silný organický růst i za přispění synergií v rámci společností ČEZ ESCO. Důraz bude také kladen na vnitřní efektivitu procesů.

V oblasti ESCO produktů došlo k odložení investic do roku 2021. Obzvláště to bylo patrné u zákazníků z řad měst a obcí. Současně platí, že v době pandemie covidu-19, respektive po jejím skončení, představují projekty energetických úspor, které ČEZ ESCO nabízí, vhodný způsob, jak efektivně nastartovat ekonomiku investicemi a zároveň šetřit veřejné i soukromé finance.

## Působení společnosti

ČEZ ESCO (Energy Service Company), člen Skupiny ČEZ, je strategickým partnerem pro státní správu, místní samosprávy a firemní sektor, průmyslové podniky a velké společnosti. Jako jediná společnost na trhu poskytuje komplexní nabídku energetických produktů a služeb.

Společnost zajišťuje dodávky elektřiny, plynu a tepla, výkup elektřiny či obchodování s emisními povolenkami. Dále nabízí komplexní škálu energetických produktů a služeb týkajících se energetického managementu, elektrického zařízení, oblasti tepelné energetiky, kogeneračních jednotek, vzduchotechniky, osvětlení a střešních fotovoltaických elektráren. Je rovněž dodavatelem služeb souvisejících s veřejnou a firemní elektromobilitou.

ČEZ ESCO vyniká v nabídce komplexního řešení pro B2B zákazníky, jako jsou všechna technická zařízení pro budovy, služby v podobě technického facility managementu či v poslední době často zmiňované energetické úspory se zárukou, které nevyžadují vstupní investici od klienta.

Výhodou společnosti je poskytnutí celkového balíčku produktů a služeb zákazníkovi na míru. Tedy všechny produkty a služby dodává komplexně, a to včetně poradenství, financování, výstavby, provozu, následné údržby a servisu.

ČEZ ESCO působí prostřednictvím dceřiných společností na českém a slovenském trhu. Společně se Slovenským plynárenským priemyslem (SPP) založila na Slovensku společný podnik s názvem ESCO Slovensko.

Řešení, která společnost nabízí, pomáhají snižovat dopad lidské činnosti na klima. ČEZ ESCO je partnerem svých zákazníků při plnění klimatických cílů EU i ČR.

## Výzkum a vývoj

Společnost nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

## Personalistika

### Vývoj zaměstnanosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky byly dodržovány povinnosti vyplývající ze zákoníku práce, vnitřních předpisů a související legislativy a dále povinnosti vyplývající z kolektivní smlouvy.

#### Počty nástupů a výstupů zaměstnanců v roce 2020

nástupy do společnosti	20
výstupy ze společnosti	35

Fyzický počet zaměstnanců ČEZ ESCO, a.s., k 31. 12. 2020 dosáhl počtu 251.

FTE k 31. 12. 2020 dosáhl počtu 252 zaměstnanců.

### Vzdělávací program

Předmět podnikání společnosti ČEZ ESCO, a.s., klade vysoké nároky zejména na specifické odborné znalosti a dovednosti, prodejní a obchodní kompetence, rozvoj manažerských kompetencí a další mandatorní i nemandatorní kvalifikační předpoklady zaměstnanců.

Obecně se jedná o rozvojové aktivity z oblastí hard a soft skills, koučování, tréninků, seminářů a konferencí z veřejné nabídky či nabídky realizované v rámci Skupiny ČEZ.

V roce 2020 rozvoj a vzdělávání zásadním způsobem ovlivnila opatření v souvislosti s pandemií covidu-19.

Nabídku interních otevřených kurzů, resp. workshopů a tréninků jsme převedli do on-line podoby.

Připravili jsme také sérii webinářů, které jsme zaměřovali na zvládání náročných situací souvisejících s pandemií covidu-19. Tématy bylo např., jak podpořit zaměstnance při práci z domova, zvyšování psychické odolnosti, sladění práce na home office s péčí o děti, priority management.

Na intranetu byly uváděny pravidelně tipy, jak přistupovat k práci z domova. Nabídlí jsme zaměstnancům videokurzy na téma práce na home office ve spolupráci s platformou SEDUO.

V roce 2020 pokračoval program Talent management, který rozvíjí potenciál zaměstnanců a stimuluje vnitřní motivaci zaměstnanců.

Zaměstnanci společnosti se účastnili také interních rozvojových aktivit, týkajících se zejména produktového portfolia ČEZ ESCO.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., v roce 2020 věnovala finanční prostředky na rozvoj svých zaměstnanců ve výši cca 1,3 mil. Kč.

### Sociální politika

V rámci sociální politiky společnost poskytuje svým zaměstnancům peněžní i nepeněžní plnění. Nepeněžní plnění je poskytováno např. formou zkrácené pracovní doby, prodloužené dovolené o jeden týden nad zákonný nárok nebo pracovního volna s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy.

Zaměstnavatel přispívá zaměstnancům zejména na penzijní a životní pojištění, stravování a zdravotní péči. Všichni zaměstnanci v pracovním poměru mají zřízený osobní účet, který je primárně určen pro jejich relaxaci – rekreace a volnočasové aktivity.

Rozšířili jsme benefity pečující o zdraví zaměstnanců. Zavedli jsme tzv. sick days, všem zaměstnancům jsme nabídli očkování proti chřipce. Zřídili jsme psychologickou linku a také linku speciálně zaměřenou na dotazy k onemocnění covid-19.

V oblasti benefitů neustále mapujeme situaci na trhu a snažíme se reflektovat potřeby našich zaměstnanců.

Společností bylo věnováno na tuto oblast v roce 2020 cca 15,98 mil. Kč.

### Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ ESCO, a.s., působilo v roce 2020 celkem 7 odborových organizací.

V průběhu roku 2020 se konala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, při kterých byly odborovým organizacím předávány informace a zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

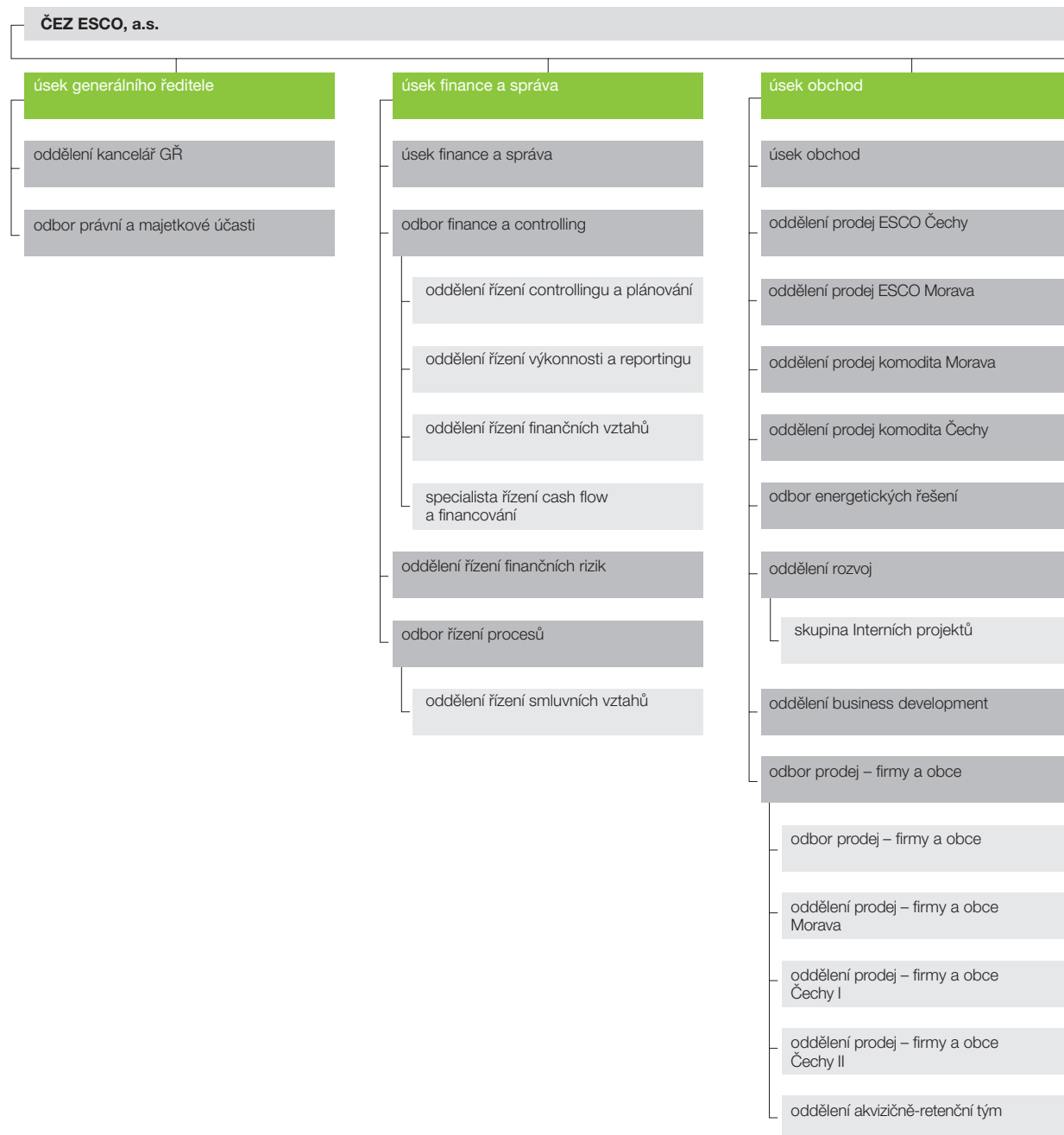
Ve společnosti je uzavřena kolektivní smlouva s platností do roku 2022, v roce 2020 bylo uzavřeno kolektivní vyjednávání o dodatku č. 4 k této kolektivní smlouvě, týkající se zejména mzdové oblasti a benefitů.



## Ochrana životního prostředí

Společnost ČEZ ESCO, a.s., naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů. K ochraně životního prostředí dále společnost přispívá tříděním komunálního odpadu, kde vyříděné složky jsou surovinou k dalšímu zpracování. Celá tato oblast je každoročně prověřována v rámci kontrolního systému společnosti s pozitivním výsledkem.

## Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2020





## Výklad pojmů a zkratek

Název ukazatele	Výpočet
Tržby	tržby za prodej zboží a služeb
EBITDA	zisk před úroky, daněmi, odpisy a amortizací
EBIT	provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek)
Čistý zisk	zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období)
EBIT marže	EBIT / provozní výnosy celkem
Investice	pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
Celková likvidita	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení / krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení

Zkratka	Popis
ČEZ ESCO, a.s.	„ČEZ ESCO, a.s.“ ve výroční zprávě znamená samostatnou právní entitu, společnost ČEZ ESCO, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, Praha 4, PSČ 140 00, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn.: B 20240
ČEZ ESCO	„ČEZ ESCO“ ve výroční zprávě znamená společnost ČEZ ESCO, a.s., a její dceřiné společnosti a společnosti pod společnou kontrolou

Údaje za ČEZ ESCO obsahují neauditované údaje, získané z manažerského výkaznictví, které nezohledňují eliminace ani jiné konsolidační úpravy, ani vyšší podíl vlastněného ČEZ ESCO, a.s., a jsou zahrnuty ve 100% výši.

## Doplňující údaje k výroční zprávě

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., IČO: 03592880, se sídlem Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240, vypracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020 (dále také „relevantní období“).

### 1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

**Ovládaná/řízená osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:**

**ČEZ ESCO, a.s.**

IČO: 03592880

Sídlo: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240

**Ovládající/řídící osoba:**

**ČEZ, a. s.**

IČO: 45274649

Sídlo: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 1581

Řídící osoba vlastnila k 31. 12. 2020 akcie odpovídající 100% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Česká republika – Ministerstvo financí vlastnila k 31. 12. 2020 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu řídicí osoby, ČEZ, a. s.

**Osoby ovládané společností ČEZ ESCO, a.s.:**

Společnost ČEZ ESCO, a.s., byla k 31. 12. 2020 ovládající osobou následujících společností:

- ČEZ LDS s.r.o. (s účinností od 23. 7. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AZ KLIMA a.s. (s účinností od 30. 9. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Solární servis, s.r.o., (s účinností od 10. 2. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENESA a.s. (s účinností od 2. 1. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energo, s.r.o., (s účinností od 30. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energetické služby, s.r.o., (s účinností od 3. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- KART, spol. s r.o., (s účinností od 4. 9. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AirPlus, spol. s r.o., (s účinností od 1. 11. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- HORMEN CE a.s. (s účinností od 4. 12. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 51 %;
- ČEZ Slovensko, s.r.o., (s účinností od 13. 12. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ŠKO-ENERGO, s.r.o., (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 12 %;
- ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 5 %;
- Domat Control System s.r.o. (s účinností od 1. 10. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (s účinností od 25. 2. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Asset Holding, a.s., (s účinností od 22. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 5. 12. 2020 ovládací osobou společnosti AZ KLIMA SK, spol. s r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 17. 12. 2020 ovládací osobou společnosti SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov, a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 55 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 11. 12. 2020 ovládací osobou společnosti ČEZ SERVIS, s.r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 30. 11. 2020 ovládací osobou společnosti e-Dome a.s., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 51 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 30. 11. 2020 ovládací osobou společnosti ČEZ Distribuční systavy a.s. (původně TMT Energy, a.s.), a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 4. 12. 2017 ovládací osobou společnosti HORMEN SK, s.r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti HORMEN CE a.s. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 3. 12. 2018 ovládací osobou společnosti Domat Control System, s.r.o. (slovenská entita), a to prostřednictvím ovládané společnosti Domat Control System, s.r.o. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 2. 1. 2019 ovládací osobou společnosti KART TZB, spol. s r.o., (původně Caverion Česká republika, s.r.o.), a to prostřednictvím ovládané společnosti KART, spol. s r.o. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 28. 6. 2019 ovládací osobou společnosti HA.EM OSTRAVA, s. r. o., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ Energetické služby, s r.o., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Součástí Skupiny ČEZ je také Koncern ČEZ, v jehož čele stojí společnost ČEZ, a. s., jakožto řídicí osoba. ČEZ ESCO, a.s., se s účinností od 1. 1. 2016 stalo členem Koncernu ČEZ jakožto řízená osoba. Dalšími členy Koncernu ČEZ byly během roku 2020 následující řízené osoby: Areál Třeboradice, a.s., ČEZ Bohunice a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ Energetické služby, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Korporátní služby, s.r.o., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Elektrárna Dětmarovice, a.s.,

Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Mělník III, a. s., Elektrárna Počeradky, a.s., Elektrárna Temelín II, a.s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., MARTIA a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., Severočeské doly a.s., SD - Kolejová doprava, a.s., a Telco Pro Services, a. s.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ Energetické služby, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 2009/72/ES. Schéma struktury vztahů tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích.

#### Další osoby ovládané stejnou ovládací osobou:

Podle informací poskytnutých společnostmi ČEZ, a. s., vypracovalo představenstvo ČEZ ESCO, a.s., schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou ovládací osobou, resp. řízenými společnostmi ČEZ, a. s.

ČEZ ESCO, a.s., a společnosti jí ovládané jsou součástí Skupiny ČEZ.

## 2. Úloha ovládané/řízené osoby

Společnost ČEZ ESCO, a.s., sdružuje odbornou a obchodní kapacitu Skupiny ČEZ v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Společnost ČEZ ESCO, a.s., se zaměřuje na vytváření individuálních nabídek pro business zákazníky, SME a veřejný sektor. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentrální úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Jednotlivé produkty realizačně zajišťují dceřiné společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., zároveň zprostředkovává řídicí osobě ovládání dalších společností.

## 3. Způsob a prostředky ovládnání/řízení

Společnost ČEZ, a. s., ovládá společnost ČEZ ESCO, a.s., tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a tudíž v ní drží i 100% podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech může společnost ČEZ, a. s., jmenovat nebo odvolat všechny členy statutárního orgánu ovládané osoby.

V rámci koncernového řízení může ČEZ, a. s., dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem může vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

#### 4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Společnost ČEZ ESCO, a.s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládací osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

#### 5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., vypracovalo přehled vzájemných smluv účinných v roce 2020 mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a ovládací osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládací osobou, který tvoří přílohu č. 2 Zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

#### 6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ ESCO, a.s., z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnání dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.

V Praze dne 31. 3. 2021



**Kamil Čermák**  
předseda představenstva a generální ředitel

#### 7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ ESCO, a.s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ ESCO, a.s., z něj převažují výhody (společnost využívá finanční stabilitu, dobré jméno a značku Skupiny ČEZ a podpůrné služby ve Skupině ČEZ) a neplynuly žádné zvláštní nevýhody či rizika.

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

#### 8. Přílohy

1. Schéma struktury podnikatelského seskupení (schéma struktury vztahů)
2. Přehled smluvních vztahů (přehled vzájemných smluv)

Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí, svědomí a znalostí představenstva společnosti ČEZ ESCO, a.s., čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva o vztazích podléhá ověření auditorem a bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ ESCO, a.s., dle § 83 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.



**Eva Hýsková Hánová**  
členka představenstva

## Příloha č. 2 ke Zprávě o vztazích – Přehled smluvních vztahů<sup>1)</sup>

### AirPlus, spol. s r.o.:

- Příkazní smlouva č. 1550010144 včetně Dodatků č. 1 a 2
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. P3A20000000057 ze dne 10. 3. 2020
- Rámcová smlouva o dílo č. 4400049335 ze dne 8. 12. 2020 včetně dílčích objednávek
- Smlouva č. 4102261201 na dezinfekci ozonem ze dne 20. 11. 2020
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018

### AZ KLIMA a.s.:

- Smlouva příkazní č. 1550010060 ze dne 30. 5. 2017 včetně Dodatku č. 1, 2 a 3
- Smlouva na pronájem reklamní plochy na budově č. 4101893540 ze dne 1. 10. 2018
- Nájemní smlouva č. 4101902463 ze dne 28. 11. 2018 včetně Dodatku č. 1
- Dohoda o ukončení nájmu č. 4101902463 ze dne 28. 7. 2020
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o příplatku č. 1550020055 ze dne 16. 12. 2016
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A20000000074 ze dne 10. 3. 2020
- Souhlas s poskytnutím údajů č. 1550010352 ze dne 15. 6. 2020
- Dohoda o zachování mlčenlivosti č. 1550050372 ze dne 3. 8. 2020
- Dohoda o započtení pohledávek ze dne 22. 10. 2020
- Zmluva o prevode obchodného podielu ze dne 20. 10. 2020
- Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítí nízkého napětí (NN), účinnost od 1. 1. 2020, č. 1295177811
- Smlouva o sdružených službách dodávky plynu, účinnost od 1. 1. 2020, č. 1295177829

### ČEZ, a. s.:

- Smlouva o příplatku (akcie KART) č. 1550010113 ze dne 28. 8. 2017
- Smlouva o příplatku (akcie HORMEN) č. 1550010138 ze dne 27. 11. 2017
- Smlouva o příplatku (akcie ESCO/ECV) č. 1550050076 ze dne 17. 2. 2017
- Smlouva o příplatku (Thonis Prešov, Bytkomfort) č. 1550010200 ze dne 11. 9. 2018
- Smlouva o příplatku (Domat) č. 1550010241 ze dne 8. 11. 2018
- Smlouva o nepeněžitém příplatku (SKO ENERGO/FIN) č. 1550050080 ze dne 13. 3. 2017
- Smlouva o příplatku (akcie e-Dome) č. 1550010266 ze dne 6. 5. 2019
- Smlouva o příplatku (LDS-odkup) č. 1550010271 ze dne 5. 6. 2019
- Smlouva o příplatku (LDS-invest. financování) č. 1550010297 ze dne 22. 10. 2019
- Smlouva o příplatku ze dne 25. 6. 2020
- Smlouva o příplatku ze dne 22. 6. 2020
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. P3A18000001357 ke sml. č. 4400036992
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. P3A19000034179
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (Dodávka pohonných hmot pro Skupinu ČEZ) ze dne 20. 6. 2017
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky (Dodávky osobních vozidel pro Skupinu ČEZ) ze dne 26. 8. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Dodávky koncové výpočetní techniky) ze dne 18. 6. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Mobilní telefonie – služební telefonie) ze dne 19. 6. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rozvoj systému Xenergie) ze dne 20. 7. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) ze dne 20. 12. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Dodávka licencí Microsoft) č. 1550010198 ze dne 14. 8. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Servis systému Xenergie) ze dne 6. 8. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (RÁMCOVÁ DOHODA O IMPLEMENTAČNÍCH A KONZULTAČNÍCH SLUŽBÁCH PRODUKTŮ SAP) č. 1550010199 ze dne 12. 10. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rámcová dohoda na zajištění podmínek pro údržbu stávajících licencí SAP a na pořízení nových licencí a jejich údržbu) č. 1550040181 ze dne 3. 7. 2018
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (Kancelářské potřeby) ze dne 14. 2. 2020



- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (Poskytování služeb souvisejících s vytvářením internetových prezentací (web content support) ze dne 5. 8. 2019
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (Právní služby) ze dne 12. 4. 2019
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (Služby auditora) ze dne 30. 9. 2019
- Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky (Tvorbba audiovizuálních děl a služby reklamních agentur) ze dne 22. 5. 2020
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu č. 1550010160 ze dne 28. 1. 2016 (KB) vč. dodatků
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového Flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu ze dne 1. 2. 2016 vč. dodatků
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích (ČSOB) ze dne 16. 8. 2018
- Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích k dohodě o poskytování víceúrovňového cash poolingů reálného (ČS) č. 155001084 ze dne 16. 8. 2018 vč. dodatků
- Smlouva o zajištění úrazového pojištění pro členy PAS č. 4400037110
- Dohoda o vystavování záruk č. 1550010188 ze dne 28. 8. 2018 vč. dodatků
- Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
- Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 11. 2. 2016
- EECS Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 28. 2. 2017
- Mutual Credit Facility Agreement ze dne 16. 8. 2018 (předmět smlouvy: vzájemné úvěrové rámce), č. 1550010186
- SLA Smlouva o poskytování služeb č. 4400036992 vč. dodatků
- Smlouva o poskytování služeb expertní podpory (Nákup expertní kapacity), č. 4400045014 (4102007976)
- Zajištění dodávky emisních povolenek, č. 4101614800
- Poskytování služeb u pilotní instalace rychlodobíjecí baterie č. 4400046401 ze dne 23. 3. 2020
- Nájemní smlouva č. 4102172610 (285\_2020) ze dne 23. 6. 2020
- Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
- Smlouva o poskytování služeb č. 4102182292 (Platby POLYFAZER DIRECT – 2019)

#### ČEZ Distribuce, a. s.:

- Nájemní smlouva č. 4400037001 (1550010034)\_31\_2016\_04 včetně Dodatků č. 1–8
- Smlouva o poskytování služeb BOZP, PO, OŽP č. 4400037112 (2015\_106\_01), včetně Dodatku č. 1
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. 1550040066, P3A18000014207 k Rámcové smlouvě o zajištění služby distr. soustavy
- Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy č. 1550040066, (14740354\_RSD\_2017\_D\_00), včetně pravidel provozování distribučního portálu (DIP, OÚ, OPM)
- Smlouva o spolupráci č. 1550040181– zajištění údržby licencí SAP ze dne 3. 7. 2018
- Smlouva o společném postupu při zadávání a při plnění veřejné zakázky (Dodávka pohonných hmot pro Skupinu ČEZ) z 20. 6. 2017

#### ČEZ Energetické služby, s.r.o.:

- Příkazní smlouva – poskytování služeb číslo 4400037271, včetně dodatku číslo 1, 2 a 3
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o zpracování osobních údajů P3A20000000081
- Smlouva o příplatku, číslo 1550010274 ze dne 18. 6. 2019
- Smlouva na zajištění pilotního projektu integrace ultrarychlodobíjecí stanice, č. 19410351
- Rámcová smlouva o kontrolní činnosti, číslo 16610120
- Dohoda o zachování mlčenlivosti ze dne 18. 8. 2020
- Smlouva č. 4102173582 – studie cukrovary ze dne 1. 6. 2020
- Smlouva č. 4102272190 na poskytnutí dokumentů, jakož i ČSN
- Dohoda o poskytnutí součinnosti č. 2015\_051\_01, včetně Dodatku č. 1
- Smlouva o dílo č. 4400039846, správa rozšíření aplikace PRIS 2G, včetně Dodatku a dílčích objednávek
- Rámcová smlouva na elektromontážní práce č. 4400038744 ze dne 1. 3. 2017
- Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy č. 4700000375 (ESL\_RSD\_2018\_HS025) a 4700000376 (ESL\_RSD\_2018\_HS027)

#### ČEZ Energo, s.r.o.:

- Smlouva o poskytování služeb č. 4400020344 – původně ČEZ, a. s., ze dne 4. 4. 2011 (na základě smlouvy o postoupení z 30. 1. 2015) a Zakázkový list č. 8/rok 2018 včetně Dodatku č. 2.
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o příplatku č. 1550001104 ze dne 17. 7. 2017
- Smlouva o podnájmu č. 1550010108 ze dne 4. 11. 2015, vč. Dodatku č. 1, verze 5 a 6.
- Dohoda o ukončení smlouvy o podnájmu č. 1550010108 ze dne 31. 3. 2020
- Smlouva o poskytování služeb č. 1550010424 ze dne 1. 7. 2020
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A20000000079 ze dne 12. 3. 2020
- Smlouva o dodávce silové elektřiny č. 4700000571 ze dne 9. 7. 2020
- Smlouva o dodávce silové elektřiny č. 4700000572 ze dne 9. 7. 2020

#### ČEZ ICT Services, a. s.:

- Rámcová smlouva o poskytování služeb, původní číslo 2015\_100\_01, nyní 4400037242, vč. Dodatků
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. 1550020159
- Smlouva na přístup do aplikace Remit č. 4101882411 ze dne 24. 10. 2018
- Dílčí smlouva o poskytování služeb č. 4101766728 (původní číslo 4101546308 2015\_099\_01) ze dne 11. 12. 2015 vč. Dodatků
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Dodávky koncové výpočetní techniky) ze dne 30. 8. 2017
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rozvoj systému Xenergie) ze dne 20. 7. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie) ze dne 20. 12. 2019
- SMLOUVA O SPOLEČNÉM POSTUPU ZADAVATELŮ PŘI ZADÁNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (PODPORA ŘÍZENÍ PŘÍLEŽITOSTÍ A PROJEKTŮ) ze dne 30. 7. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Dodávka licencí Microsoft) ze dne 14. 8. 2018
- SMLOUVA O SPOLEČNÉM POSTUPU ZADAVATELŮ PŘI ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Servis systému Xenergie) ze dne 20. 12. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Servis systému Xenergie) ze dne 6. 8. 2019
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (RÁMCOVÁ DOHODA O IMPLEMENTAČNÍCH A KONZULTAČNÍCH SLUŽBÁCH PRODUKTŮ SAP) ze dne 12. 10. 2018
- SMLOUVA O SPOLUPRÁCI PŘI PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY (Rámcová dohoda na zajištění podmínek pro údržbu stávajících licencí SAP a na pořízení nových licencí a jejich údržbu) ze dne 3. 7. 2018

#### ČEZ Korporátní služby s.r.o.:

- Smlouva o nájmu vozidel (autopůjčovna) č. 4400037269 (110104-2015) vč. Dodatků
- Dílčí smlouva o nájmu vozidel a poskytování služeb k vozidlům č. 4400040911 (110632\_2017) vč. Dodatků
- Dílčí smlouva o poskytování tiskových a reprografických služeb č. 4400046612 (110937\_2019) vč. Dohody k dílčí smlouvě
- Smlouva o podnájmu prostor sloužících k podnikání č. 1550010070, 4101573248 (110431\_2016) vč. Dodatků
- Rámcová smlouva o poskytování služeb tiskového a obálkovacího centra č. 4400042692 (110664\_2018) vč. Dodatků
- Smlouva o zpracování osobních údajů č. P3A18000014104 (1550010163) vč. Dodatků
- Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů č. 4101573261 (110517\_2014) ze dne 16. 1. 2015
- Nájemní smlouva o poskytování služeb a pronájmu – převod do ROS č. 4102204323 (110285\_2020) vč. Dodatků
- Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů č. 4101772102, vč. Dodatků
- Smlouva o spolupráci (studie proveditelnosti č. 1550040075 (110181\_2017) ze dne 22. 2. 2017
- Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky č. 110323\_2017 (Dodávka pohonných hmot pro Skupinu ČEZ) ze dne 20. 6. 2017
- Rámcová smlouva na krátkodobé ubytování v bytech ČEZ KS č. 4400040037
- Rámcová smlouva o postupování pohledávek (110518\_2020) ze dne 11. 6. 2020

**ČEZ LDS s.r.o.:**

- Smlouva o úvěrovém rámci č. 1550010134 vč. Dodatků č. 1 a 2
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o krátkodobém úvěrovém rámci č. 1550010280 ze dne 27. 3. 2019
- Dohoda o započtení pohledávek č. 1550010287 ze dne 31. 7. 2019 vč. Dodatku č. 1
- Příkazní smlouva č. 1550010312 ze dne 13. 12. 2019 včetně Dodatku č. 1.
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A20000000054 ze dne 29. 1. 2020
- Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy č. 4700000393 a 4700000394
- Dohoda o započtení pohledávek ze dne 26. 10. 2020
- Zmluva o prevode obchodného podielu ze dne 20. 10. 2020

**ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.:**

- Smlouva č. 4102109405 na práce O. Bryscejna na projektu FVE Monor ze dne 21. 1. 2020
- Smlouva č. 4102159244 na práce O. Bryscejna na projektu FVE Monor ze dne 24. 4. 2020

**ČEZ Prodej, a.s.:**

- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A0000000181 ze dne 9. 12. 2020
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A0000000545 ze dne 21. 1. 2020
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A0000000546 ze dne 21. 1. 2020
- Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2020–2021 č. 1550060382 ze dne 10. 9. 2020
- Smlouva o poskytování služeb (call centrum, zákaznická centra, smluvní partneři...) č. 4400049056/1550060394/2020144 ze dne 21. 10. 2020
- Smlouva o poskytování služeb (procesní automatizace, poskytnutí SW platformy RPA, vícepráce v obl. procesní automatizace) č. 4400047284/ 1550060395/ 2020165 ze dne 21. 10. 2020
- Smlouva o poskytování služeb – Credit risk a pohledávky č. 4400042428 ze dne 31. 8. 2018 vč. Dodatku
- Smlouva o poskytování služeb – Metodická podpora, obsluha, PPP č. 4400042570.
- Smlouva o poskytování služeb – DPI č. 1550080263 ze dne 16. 5. 2019
- Smlouva o podnájmu nebytových prostor č. 4400033304 ze dne 19. 1. 2016
- Smlouva o obchodním zastoupení č. 4400039785 ze dne 25. 1. 2018
- SLA smlouva č. 2019119 na nákup elektřiny a zemního plynu – kontrakt 4400047049 ze dne 30. 3. 2020
- SLA smlouva č. 2019120 na predikci spotřeby elektřiny a zemního plynu – kontrakt 4400047052 ze dne 30. 3. 2020

**ČEZ Slovensko, s.r.o.**

- Smlouva o společném užívání auta č. 1550010345 ze dne 1. 3. 2020
- Smlouva o společném užívání auta č. 1550010330 ze dne 1. 3. 2020

**Domat Control System s.r.o.:**

- Příkazní smlouva č. 1550010256 ze dne 1. 1. 2019 včetně Dodatku č. 1
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o zpracování OÚ č. 4102288932 ze dne 21. 4. 2020
- Smlouva č. 4102241254 (4102317462) na dodávku měřidel ze dne 15. 10. 2020
- Smlouva č. 4102265603 na dokumentaci na provádění stavby ze dne 3. 12. 2020
- Smlouva č. 4102288932 na energetický audit ze dne 14. 1. 2021
- Smlouva č. 4102284458 na služby v oblasti energetického managementu ze dne 25. 1. 2021

**ENESA a.s.:**

- Příkazní smlouva č. 1550010061 ze dne 6. 12. 2017 včetně Dodatků č. 1, 2 a 3
- Smlouva mezi společnými správci ze dne 23. 5. 2018
- Dohoda č. 2016\_083\_01 o vystavování záruk ze dne 10. 5. 2016
- Dohoda o garanci č. 2016\_082\_04 ze dne 17. 6. 2016
- Dohoda o globálních účtech – Subsidiary Accesion ze dne 13. 11. 2017
- Smlouva o dílo – rekonstrukce sklad. haly Pegatron č. 4101968768 ze dne 3. 4. 2019
- Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. 4102086439 ze dne 1. 7. 2019
- Dohoda o ukončení – Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání č. 4102086439 ze dne 17. 12. 2020
- Smlouva na technickou pomoc č. 4102225129 ze dne 9. 8. 2020
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A20000000075 ze dne 11. 3. 2020
- Smlouva o poskytování plnění č. 1550020435 ze dne 21. 12. 2020

**e-Dome a.s.**

- Smlouva o případných podmínkách spolupráce č. 1550040227 ze dne 4. 12. 2018

**HORMEN CE a.s.:**

- Příkazní smlouva č. 1550010145 ze dne 1. 1. 2018 vč. Dodatku č. 1
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Dohoda o zachování důvěrností č. 1550050083 ze dne 30. 3. 2017
- Dohoda o zachování mlčenlivosti č. 1550050365 ze dne 13. 7. 2020
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A21000000074 ze dne 4. 1. 2021

**KART, spol. s r.o.:**

- Příkazní smlouva č. 1550010143 ze dne 1. 1. 2018 vč. Dodatku č. 1 a 2
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- RS o poskytování revizních, servisních a souvisejících služeb ze dne 1. 11. 2017
- Smlouva o zpracování OÚ č. P3A20000000078 ze dne 15. 5. 2020

**Kongresové centrum Praha, a.s.:**

- Dohoda o smluvní ceně 2020 (ubytování hotel Holiday Inn) č. 4102104586

**Solární servis, s.r.o. (dříve ČEZ Solární, s.r.o.)**

- Smlouva o úvěrovém rámci č. 1550010094 ze dne 3. 7. 2017
- Smlouva mezi společnými správci č. 15500040244 ze dne 23. 5. 2018
- Smlouva o podnájmu č. 1550010258 (parkování Baarova) ze dne 24. 5. 2019
- Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele č. 1550020380 ze dne 29. 7. 2020
- Smlouva o spolupráci č. 1550050386 ze dne 1. 9. 2020
- Smlouva o spolupráci č. 1550050326 ze dne 6. 3. 2020
- Smlouva o využití služeb obchodních zástupců č. 1550050343 ze dne 11. 5. 2020
- Příkazní smlouva č. 1550010064 ze dne 1. 1. 2017 včetně Dodatku č. 1, 2 a 3
- Výpověď příkazní smlouvy č. 1550010064 ze dne 25. 5. 2020
- Dohoda o ukončení smlouvy o podnájmu č. 1550010258 ze dne 31. 8. 2020
- Smlouva č. 4102138729 na výměnu střídačů ze dne 11. 3. 2020
- Smlouva č. 4102142287 na zpracování studie bateriového úložiště ze dne 18. 3. 2020
- Smlouva č. 4102103374 na rozšíření studií proveditelnosti elektromobility pro dealery Škoda Auto ze dne 22. 1. 2020
- Smlouva č. 4102103377 na studii proveditelnosti elektromobility pro dealerství Škoda Auto – OKIM ze dne 23. 1. 2020
- Smlouva č. 4102206402 na objednání nájezdové rampy ze dne 31. 7. 2020
- Smlouva č. 4102244019 a převoz T polí ze dne 20. 10. 2020

**ŠKODA PRAHA a.s.:**

- Rámcová smlouva o poskytování odborných inženýrsko-technických, realizačních a souvisejících služeb číslo 4400038957 (číslo smlouvy poskytovatele 20170426-108)
- Smlouva o poskyt. finan. služeb – M. Švéda č. 4102148729 ze dne 20. 12. 2019

**Ostatní smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ**

Nad rámec výše uvedených smluvních vztahů měla společnost ČEZ ESCO, a.s., v roce 2020 účinné smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ. Jedná se o smlouvy o sdružených službách dodávky plynu a smlouvy o sdružených službách dodávky elektřiny. V těchto společnostech ČEZ ESCO, a.s., vystupuje jakožto dodavatel elektřiny/plynu a dotčené společnosti jakožto zákazníci odeberající elektřinu/plyn ve vlastních či jimi provozovaných odběrných místech. Pro velký rozsah smluvních stran i počet smluv nejsou smlouvy a smluvní strany jednotlivě uvedeny.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ ESCO, a.s., z nich nevznikla žádná újma ani výhoda.

<sup>1)</sup> Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplývá z názvu smlouvy.



Building a better  
working world

## Zpráva nezávislého auditora

Akcionáři společnosti ČEZ ESCO, a.s.:

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČEZ ESCO, a.s., („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

### *Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky*

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Building a better  
working world

Naší povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

Jiří Křepelka, statutární auditor  
evidenční č. 2163

2. června 2021  
Praha, Česká republika



# Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2020

V tis. Kč

AKTIVA	2020			2019
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>12 968 853</b>	<b>-857 615</b>	<b>12 111 238</b>	<b>9 843 857</b>
<b>A. POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL</b>				
<b>B. STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>5 814 243</b>	<b>-629 368</b>	<b>5 184 875</b>	<b>4 254 072</b>
<b>B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>769</b>	<b>-738</b>	<b>31</b>	<b>136</b>
B. I. 1. Nehmotné výsledky vývoje				
B. I. 2. Ocenitelná práva	769	-738	31	136
B. I. 2. 1. Software	769	-738	31	136
B. I. 2. 2. Ostatní ocenitelná práva				
B. I. 3. Goodwill				
B. I. 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
<b>B. II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>				
B. II. 1. Pozemky a stavby				
B. II. 1. 1. Pozemky				
B. II. 1. 2. Stavby				
B. II. 2. Hmotné movité věci a jejich soubory				
B. II. 3. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. II. 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 4. 1. Pěstitelské celky trvalých porostů				
B. II. 4. 2. Dospělá zvířata a jejich skupiny				
B. II. 4. 3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				
B. II. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
<b>B. III. Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>5 813 474</b>	<b>-628 630</b>	<b>5 184 844</b>	<b>4 253 936</b>
B. III. 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	5 525 208	-628 630	4 896 578	3 842 948
B. III. 2. Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				117 219
B. III. 3. Podíly – podstatný vliv	246 145		246 145	251 648
B. III. 4. Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
B. III. 5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	42 121		42 121	42 121
B. III. 6. Zápůjčky a úvěry – ostatní				
B. III. 7. Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 1. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 7. 2. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				
<b>C. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>7 140 400</b>	<b>-228 247</b>	<b>6 912 153</b>	<b>5 581 769</b>
<b>C. I. Zásoby</b>	<b>4 000</b>	<b>-2 080</b>	<b>1 920</b>	<b>3 673</b>
C. I. 1. Materiál	2 937	-2 080	857	2 276
C. I. 2. Nedokončená výroba a polotovary	1 063		1 063	1 397
C. I. 3. Výrobky a zboží				
C. I. 3. 1. Výrobky				
C. I. 3. 2. Zboží				
C. I. 4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
C. I. 5. Poskytnuté zálohy na zásoby				

AKTIVA – pokračování			2020			2019
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>C.</b>	<b>II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>7 130 556</b>	<b>-226 167</b>	<b>6 904 389</b>	<b>5 572 094</b>
C.	II.	1. Dlouhodobé pohledávky	100 721		100 721	47 847
C.	II.	1. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	609		609	
C.	II.	1. 2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
C.	II.	1. 3. Pohledávky – podstatný vliv				
C.	II.	1. 4. Odložená daňová pohledávka	69 097		69 097	32 770
C.	II.	1. 5. Pohledávky – ostatní	31 015		31 015	15 077
C.	II.	1. 5. 1. Pohledávky za společnosti				
C.	II.	1. 5. 2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
C.	II.	1. 5. 3. Dohadné účty aktivní				
C.	II.	1. 5. 4. Jiné pohledávky	31 015		31 015	15 077
C.	II.	2. Krátkodobé pohledávky	7 029 835	-226 167	6 803 668	5 524 247
C.	II.	2. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	2 831 189	-224 027	2 607 162	2 592 738
C.	II.	2. 2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	554 807		554 807	134 276
C.	II.	2. 3. Pohledávky – podstatný vliv				
C.	II.	2. 4. Pohledávky – ostatní	3 643 839	-2 140	3 641 699	2 797 233
C.	II.	2. 4. 1. Pohledávky za společnosti				
C.	II.	2. 4. 2. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
C.	II.	2. 4. 3. Stát – daňové pohledávky	65		65	21
C.	II.	2. 4. 4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	628 178		628 178	656 390
C.	II.	2. 4. 5. Dohadné účty aktivní	1 966 945	-375	1 966 570	2 096 773
C.	II.	2. 4. 6. Jiné pohledávky	1 048 651	-1 765	1 046 886	44 049
C.	III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>				
C.	III.	1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
C.	III.	2. Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C.	IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>5 844</b>		<b>5 844</b>	<b>6 002</b>
C.	IV.	1. Peněžní prostředky v pokladně				
C.	IV.	2. Peněžní prostředky na účtech	5 844		5 844	6 002
<b>D.</b>		<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV</b>	<b>14 210</b>		<b>14 210</b>	<b>8 016</b>
D.	1.	Náklady příštích období	9 062		9 062	4 876
D.	2.	Komplexní náklady příštích období				
D.	3.	Příjmy příštích období	5 148		5 148	3 140

V tis. Kč

PASIVA		2020	2019
<b>A.</b>	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>12 111 238</b>	<b>9 843 857</b>
<b>A.</b>	<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>6 592 389</b>	<b>5 259 756</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>2 803 000</b>	<b>2 803 000</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	2 803 000	2 803 000
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu		
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>4 419 946</b>	<b>2 854 808</b>
A. II. 1.	Ážio	722	722
A. II. 2.	Kapitálové fondy	4 419 224	2 854 086
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	3 556 562	2 007 862
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	8 712	-7 726
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	853 950	853 950
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>		
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy		
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy		
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>-398 052</b>	<b>-374 077</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	-398 094	-374 119
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	42	42
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>-232 505</b>	<b>-23 975</b>
<b>A. VI.</b>	<b>Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)</b>		
<b>B. + C.</b>	<b>CIŽÍ ZDROJE</b>	<b>5 518 761</b>	<b>4 583 298</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>17 248</b>	<b>12 276</b>
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
B. 4.	Ostatní rezervy	17 248	12 276

PASIVA – pokračování			2020	2019
<b>C.</b>	<b>ZÁVAZKY</b>		<b>5 501 513</b>	<b>4 571 022</b>
C. I.	Dlouhodobé závazky		122 939	79
C. I.	1.	Vydané dluhopisy		
C. I.	1. 1.	Výměnitelné dluhopisy		
C. I.	1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. I.	2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. I.	3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	17 000	
C. I.	4.	Závazky z obchodních vztahů		
C. I.	5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
C. I.	6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. I.	7.	Závazky – podstatný vliv		
C. I.	8.	Odložený daňový závazek		
C. I.	9.	Závazky – ostatní	105 939	79
C. I.	9. 1.	Závazky ke společníkům		
C. I.	9. 2.	Dohadné účty pasivní		
C. I.	9.3.	Jiné závazky	105 939	79
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>		<b>5 378 574</b>	<b>4 570 943</b>
C. II.	1.	Vydané dluhopisy		
C. II.	1. 1.	Výměnitelné dluhopisy		
C. II.	1. 2.	Ostatní dluhopisy		
C. II.	2.	Závazky k úvěrovým institucím		
C. II.	3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 327 308	1 491 452
C. II.	4.	Závazky z obchodních vztahů	1 212 958	1 098 114
C. II.	5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
C. II.	6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
C. II.	7.	Závazky – podstatný vliv		
C. II.	8.	Závazky ostatní	2 838 308	1 981 377
C. II.	8. 1.	Závazky ke společníkům		
C. II.	8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
C. II.	8. 3.	Závazky k zaměstnancům	14 071	12 137
C. II.	8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	7 261	6 493
C. II.	8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	152 108	128 366
C. II.	8. 6.	Dohadné účty pasivní	2 119 654	1 813 797
C. II.	8. 7.	Jiné závazky	545 214	20 584
<b>D.</b>	<b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV</b>		<b>88</b>	<b>803</b>
D.	1.	Výdaje příštích období	88	803
D.	2.	Výnosy příštích období		

# Výkaz zisku a ztráty v plném rozsahu k 31. 12. 2020

V tis. Kč

		2020	2019
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	19 639 421	19 077 815
II.	Tržby za prodej zboží	557	4 682
A.	Výkonová spotřeba	19 465 073	18 722 874
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		4 234
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	13 337 602	11 745 638
A. 3.	Služby	6 127 471	6 973 002
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	334	-1 397
C.	Aktivace (-)		
D.	Osobní náklady	326 883	334 578
D. 1.	Mzdové náklady	226 983	233 272
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	99 900	101 306
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	75 796	77 314
D. 2. 2.	Ostatní náklady	24 104	23 992
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	139 055	6 392
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	105	130
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	105	130
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	2 080	
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	136 870	6 262
III.	Ostatní provozní výnosy	1 446 150	159 113
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 417 346	128 086
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	9 514	7 496
III. 3.	Jiné provozní výnosy	19 290	23 531
F.	Ostatní provozní náklady	1 416 872	170 244
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 374 209	123 387
F. 2.	Prodaný materiál	3 629	1 623
F. 3.	Daně a poplatky	-504	2 948
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	4 972	233
F. 5.	Jiné provozní náklady	34 566	42 053
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	-262 089	8 919
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	158 287	78 499
IV. 1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	147 314	56 465
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	10 973	22 034
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	5 272	11 870
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	5 198	11 856
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	74	14
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	215 804	138 208
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	4 320	7 388
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	4 320	7 388
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	2 052 415	160 855
K.	Ostatní finanční náklady	2 002 593	126 123
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	-6 743	-20 495
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	-268 832	-11 576
L.	Daň z příjmů	-36 327	12 399
L. 1.	Daň z příjmů splatná		
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-36 327	12 399
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	-232 505	-23 975
M.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
****	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	-232 505	-23 975
*	Čistý obrát za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.	23 302 102	19 492 834

## Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2020

V tis. Kč

	2020	2019
<b>P.</b> Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	6 002	58
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
<b>Z.</b> Výsledek hospodaření před zdaněním	-268 832	-11 576
<b>A.1. Úpravy o nepeněžní operace</b>	163 554	70 004
A.1.1. Odpisy stálých aktiv a pohledávek	7 446	15 101
A.1.2. Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	355 280	138 917
A.1.2.1. Změna stavu opravných položek	354 488	143 197
A.1.2.2. Změna stavu rezerv	4 972	233
A.1.2.3. Změna zůstatků časového rozlišení	-4 180	-4 513
A.1.3. Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	-43 137	-4 699
A.1.4. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-952	-4 482
A.1.5. Ostatní nepeněžní operace	3 204	3 666
A.1.6. Výnosy z podílů na zisku	-158 287	-78 499
<b>A.2. Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	-224 096	-1 435 431
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-963 371	-569 314
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	739 602	-865 205
A.2.3. Změna stavu zásob	-327	-912
<b>A.3. Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků</b>	-5 042	-6 638
<b>A.4. Přijaté úroky</b>	3 265	10 429
<b>A.5. Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období</b>		
<b>A.6. Přijaté podíly na zisku</b>	158 287	78 499
<b>A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	-172 864	-1 294 713
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
<b>B.1. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv</b>	-2 436 153	-614 915
<b>B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv</b>	1 353 550	129 271
<b>B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	-1 082 603	-485 644
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
<b>C.1. Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů</b>	127 140	79
<b>C.2. Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů</b>	-420 531	1 463 763
<b>C.3. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky</b>	1 548 700	322 459
<b>C.3.1. Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	1 255 309	1 786 301
<b>F. Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	-158	5 944
<b>R.</b> Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	5 844	6 002

## Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2020

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2019	2 803 000	2 540 075	2 177	-374 077	4 971 175
Výsledek hospodaření za účetní období 2019				-23 975	-23 975
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení		322 459			322 459
Přecenění majetkových účastí v cizí měně			-9 903		-9 903
<b>Konečný stav k 31. 12. 2019</b>	<b>2 803 000</b>	<b>2 862 534</b>	<b>-7 726</b>	<b>-398 052</b>	<b>5 259 756</b>
Výsledek hospodaření za účetní období 2020				-232 505	-232 505
Příplatek mimo základní kapitál nebo jeho vrácení		1 548 700			1 548 700
Přecenění majetkových účastí v cizí měně			16 438		16 438
<b>Konečný stav k 31. 12. 2020</b>	<b>2 803 000</b>	<b>4 411 234</b>	<b>8 712</b>	<b>-630 557</b>	<b>6 592 389</b>

## Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2020

---

### Obsah

44	1. Popis společnosti
44	2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky
44	3. Obecné účetní zásady
46	4. Dlouhodobý majetek
51	5. Pohledávky
52	6. Opravné položky
52	7. Peněžní prostředky
53	8. Vlastní kapitál
53	9. Rezervy
54	10. Krátkodobé závazky
54	11. Deriváty
54	12. Daň z příjmů
55	13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze
55	14. Výnosy a náklady
56	15. Osobní náklady
56	16. Informace o spřízněných osobách
60	17. Přehled o peněžních tocích
60	18. Přehled o změnách vlastního kapitálu (viz odstavec 8)
60	19. Následné události

## 1. Popis společnosti

ČEZ ESCO, a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která vznikla 25. 11. 2014 a sídlí v Praze, Česká republika, identifikační číslo 035 92 880. Hlavním předmětem její činnosti je prodej elektrické energie a ostatních energetických produktů velkoodběratelům a municipalitám. Údaje o společnosti se zapisují do veřejného rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240.

Společnost je mateřskou společností holdingové struktury společností podnikajících na trhu „malé energetiky“.

Jediným akcionářem společnosti je ČEZ, a. s., a společnost je součástí konsolidačního celku Skupiny ČEZ. Konsolidovaná účetní závěrka je uložena na internetových stránkách společnosti ČEZ, a. s.

Členové statutárních orgánů k 31. 12. 2020:

Představenstvo	
Předseda:	Mgr. Kamil Čermák
Místopředseda:	Ing. Lukáš Roubíček, Dr.
Členka:	Ing. Eva Hýsková Hánová
Člen:	Ing. Vlastimil Vyskočání
Člen:	Ing. Pavel Kubička, MBA

K 31. 3. 2020 došlo k zániku členství v představenstvu společnosti Ing. Milanu Dorkovi.

K 1. 4. 2020 se stal členem představenstva a k 7. 4. 2020 místopředsedou představenstva Ing. Lukáš Roubíček, Dr.

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Pavel Cyraní, MBA
Místopředseda:	Ing. Ladislav Štěpánek
Člen:	Mgr. Ing. Vojtěch Kopp

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená nekonsolidovaná účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2020 a 2019.

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady covidu-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2020 zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

Dopad covidu-19 v dalších letech bude závislý zejména na přijatých opatřeních a jejich dopadech na celkový vývoj ekonomiky v ČR.

## 3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2020 a 2019, jsou následující:

### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. je odepisován do nákladů rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku (36 měsíců).

### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč se odepisuje po dobu ekonomické životnosti.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku.



### c) Finanční majetek a peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny a peníze na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládající a řídicí osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládající a řídicí osoba“ a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů“.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti a zápůjčky.

Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem a ostatní dlouhodobé podíly se oceňují pořizovací cenou. Cizoměnové majetkové účasti se k 31. 12. přečenují do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

### d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení návratnosti.

### e) Zásoby

Nakupované zásoby se oceňují pořizovací cenou. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Nedokončená výroba (služby) se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové, mzdové náklady a subdodávky.

### f) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/ dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Společnost účtuje o derivátech k obchodování. K rozvahovému dni se deriváty přečenují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů.

### g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu od mateřské společnosti, navýšeny vlivem přeměny k 1. 1. 2018 a přeceněním investic v cizích měnách.

### h) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

### i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách kurzem platným ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni jsou oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

### j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

**k) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

Tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou zaúčtovány v okamžiku jejich dodávky. Celkové tržby z prodeje elektřiny, resp. plynu jsou tvořeny fakturací a změnou stavu nevyfakturované elektřiny, resp. plynu.

Změna stavu nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny, resp. nevyfakturovaného plynu je založen na předpokladech a vychází z dodávek elektřiny, resp. plynu v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace elektřiny, resp. plynu. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Skutečná výše fakturované elektřiny, resp. plynu v budoucnu se může od odhadu lišit.

Společnost převážnou část elektřiny nakupuje na velkoobchodním trhu od obchodníků s elektřinou. Menší část elektřiny nakupuje od výrobců.

Veškerý plyn nakupuje společnost na velkoobchodním trhu od obchodníků s plynem a prodává zákazníkům. Tento plyn je ve výkazech zobrazen jako výnosy z prodeje vlastních výrobků a služeb a spotřeba materiálu a energie.

**l) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmů s přihlédnutím k období realizace. Rozdíly, které vznikly z důvodu vkladů částí podniku do základního kapitálu, jsou ke dni vkladu zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

**m) Emisní povolenky**

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodpisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou, případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí.

**n) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

**4. Dlouhodobý majetek****a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)**

Požizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	769	–	–	–	769
Povolenky na emise skl. plynů – nakoup. k obchod.	–	–	-1 374 209	1 374 209	–
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	1 374 209	–	-1 374 209	–
<b>Celkem 2020</b>	<b>769</b>	<b>1 374 209</b>	<b>-1 374 209</b>	<b>–</b>	<b>769</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>9 822</b>	<b>128 838</b>	<b>-137 891</b>	<b>–</b>	<b>769</b>

## Oprávk

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-633	-105	-738	31
Povolenky na emise skl. plynů – nakoup. k obchod.	-	-	-	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
<b>Celkem 2020</b>	<b>-633</b>	<b>-105</b>	<b>-738</b>	<b>31</b>
<b>Celkem 2019</b>	<b>-503</b>	<b>-130</b>	<b>-633</b>	<b>136</b>

**b) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)****Nejvýznamnější změny v roce 2020**

Dne 1. 1. 2020 došlo ke sloučení zanikající společnosti Energocentrum Vítkovice, a. s., a nástupnické společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Na základě Smlouvy o nepeněžitém příplatku mezi společností ČEZ, a. s., a ČEZ ESCO, a.s., ze dne 22. 6. 2020 byl vložen nepeněžitý vklad do vlastního kapitálu mimo základní kapitál společnosti ČEZ ESCO, a.s., představující 100% podíl ve společnosti ČEZ Asset Holding, a. s., v celkové hodnotě 8 700 tis. Kč.

Na základě rozhodnutí jediného společníka společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., ze dne 11. 3. 2020 a 29. 9. 2020 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ Slovensko, s.r.o., příplatkem mimo základní kapitál ve výši 19 327 tis. Kč a 67 875 tis. Kč, resp. 750 tis. EUR a 2 500 tis. EUR.

Na základě rozhodnutí valné hromady společnosti e-Dome a.s. ze dne 27. 3. 2020 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti e-Dome a.s. příplatkem mimo základní kapitál ze strany akcionáře ČEZ ESCO, a.s., ve výši 13 722 tis. Kč, resp. 510 tis. EUR.

Na základě smlouvy o prodeji a koupi podílu společnosti ČEZ Energo, s.r.o., mezi TEDOM a.s. a ČEZ ESCO, a.s., ze dne 29. 6. 2020 nabyla společnost ČEZ ESCO, a.s., k 30. 6. 2020 49,9% podíl na společnosti ČEZ Energo, s.r.o., a tím byl navýšen vlastnický podíl v ČEZ Energo, s.r.o., na 100%.

Na základě smlouvy o převodu cenných papírů mezi ČEZ LDS s.r.o. a ČEZ ESCO, a.s., ze dne 20. 10. 2020 byla převedena akcie společnosti ČEZ Distribuční systavy a.s. ve výši 197 617 tis. Kč, resp. 7 256 tis. EUR na společnost ČEZ ESCO, a.s.

Smlouvou o převodu obchodního podílu mezi AZ KLIMA a.s. a ČEZ ESCO, a.s., ze dne 20. 10. 2020 byl převeden obchodní podíl ve společnosti AZ KLIMA SK, s.r.o., ve výši 53 849 tis. Kč, resp. 1 977 tis. EUR na společnost ČEZ ESCO, a.s.

Na základě smlouvy o příplatku uzavřené mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ Solární, s.r.o., ze dne 29. 10. 2020 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ Solární, s.r.o., příplatkem mimo základní kapitál ve výši 85 000 tis. Kč. Dne 16. 11. 2020 společnost ČEZ Solární, s.r.o., změnila obchodní jméno na Solární servis, s.r.o.

Peněžitým vkladem společnosti ČEZ ESCO, a.s., ve výši 694 tis. Kč, resp. 28 tis. EUR byla k 25. 2. 2020 založena společnost ČEZ ESCO Slovensko, a.s. Smlouvou o poskytnutí nepeněžitého příspěvku ze dne 27. 11. 2020 došlo k převedení účetních hodnot podílů na společnostech KLF-Distribúcia, s.r.o., ČEZ Distribuční systavy a.s., e-Dome a.s. a SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov v celkové hodnotě 708 741 tis. Kč ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., na společnost ČEZ ESCO Slovensko, a.s. Smlouvou o vkladu ze dne 27. 11. 2020 došlo k převedení účetních hodnot společností ČEZ SERVIS, s.r.o., a AZ KLIMA SK, s.r.o., v celkové výši 173 092 tis. Kč ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., do základního kapitálu ČEZ ESCO Slovensko, a.s.

Na základě rozhodnutí jediného společníka společnosti ČEZ Energo, s.r.o., ze dne 21. 12. 2020 došlo k výplatě emisního ážia ve výši 250 000 tis. Kč společnosti ČEZ ESCO, a.s., a tím ke snížení pořizovací ceny podílu.

Na základě vývoje hospodaření v ČEZ Slovensko, s.r.o., a ČEZ Solární, s.r.o. byla v roce 2020 účtovaná opravná položka k dlouhodobému finančnímu majetku ve výši 130 804 tis. Kč a 85 000 tis. Kč (viz odstavec 6).

**Nejvýznamnější změny v roce 2019**

Dne 1. 1. 2019 došlo ke sloučení zanikající společnosti EVČ s.r.o. a nástupnické společnosti ENESA a.s.

Na základě smlouvy o příplatku uzavřené mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností SERVISKOMFORT s.r.o. ze dne 25. 2. 2019 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti SERVISKOMFORT s.r.o. příplatkem mimo základní kapitál ve výši 38 475 tis. Kč, resp. 1 500 tis. EUR. Dne 26. 2. 2019 společnost SERVISKOMFORT s.r.o. změnila obchodní jméno na ČEZ SERVIS, s.r.o.

S účinností od 14. 5. 2019 byl smlouvou o prodeji a koupi akcií pořízen 51% podíl ve společnosti e-Dome a.s.

Na základě smlouvy o příplatku uzavřené mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ LDS s.r.o. ze dne 13. 6. 2019 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ LDS s.r.o. příplatkem mimo základní kapitál ve výši 100 000 tis. Kč.

Na základě smlouvy o příplatku uzavřené mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ Energetické služby, s.r.o., ze dne 18. 6. 2019 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., příplatkem mimo základní kapitál ve výši 70 068 tis. Kč.

Na základě smlouvy o převodu podílu mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a OIG Energy s.r.o. ze dne 23. 7. 2019 byl dokoupen 49% podíl ve společnosti ČEZ LDS s.r.o.

Dne 1. 10. 2019 došlo k fúzi sloučením zanikající společnosti ČEZ Bytové domy, s.r.o., a nástupnické společnosti ČEZ Solární, s.r.o.

Dne 1. 10. 2019 došlo k fúzi sloučením zanikající společnosti Domat Holding, s.r.o., s nástupnickou společností Domat Control System, s.r.o.

Na základě smlouvy o příplatku uzavřené mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a společností ČEZ LDS s.r.o. ze dne 14. 10. 2019 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti ČEZ LDS s.r.o. příplatkem mimo základní kapitál ve výši 104 000 tis. Kč.

Na základě vývoje hospodaření v ČEZ Slovensko, s.r.o., a ČEZ Solární, s.r.o. byla v roce 2019 účtovaná opravná položka k dlouhodobému finančnímu majetku ve výši 101 252 tis. Kč a 35 432 tis. Kč (viz odstavec 6).

Účetní hodnota dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 je uvedena v následujícím přehledu (v tis. Kč):

Společnost	2020			2019		
	Hodnota investice v účetnictví ČEZ ESCO, brutto	Opravná položka k investici	Hodnota investice v účetnictví ČEZ ESCO, netto	Hodnota investice v účetnictví ČEZ ESCO, brutto	Opravná položka k investici	Hodnota investice v účetnictví ČEZ ESCO, netto
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 451 066	–	1 451 066	1 256 701	–	1 256 701
ČEZ Energo, s.r.o.	1 376 681	–	1 376 681	623 048	–	623 048
Solární servis, s.r.o.*	120 431	-120 431	–	35 431	-35 431	–
ENESA a.s.	148 694	–	148 694	141 494	–	141 494
Energocentrum Vítkovice, a. s.	–	–	–	194 365	–	194 365
AZ KLIMA a.s.	395 145	–	395 145	395 145	–	395 145
ČEZ LDS s.r.o.	251 204	–	251 204	228 404	–	228 404
KART, spol. s r.o.	119 858	–	119 858	111 958	–	111 958
AirPlus, spol. s r.o.	51 132	–	51 132	47 799	–	47 799
HORMEN CE a.s.	23 001	–	23 001	23 001	–	23 001
ČEZ Slovensko, s.r.o.	547 566	-508 199	39 367	462 270	-377 394	84 875
SPRAVBYTKOMFORT, a.s., Prešov	–	–	–	431 415	–	431 415
ČEZ Servis, s.r.o.	–	–	–	117 925	–	117 925
e-Dome a. s.	–	–	–	46 292	–	46 292
Domat Control System s.r.o.	140 525	–	140 525	140 525	–	140 525
ČEZ ESCO Slovensko, a.s.	890 652	–	890 652	–	–	–
ČEZ Asset Holding, a. s.	8 730	–	8 730	–	–	–
KLF-Distribúcia, s.r.o.	–	–	–	13 320	–	13 320
Bytkomfort, s.r.o.	246 144	–	246 144	238 327	–	238 327
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	7 545	–	7 545	7 545	–	7 545
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	34 576	–	34 576	34 576	–	34 576

\* do 16. 11. 2020 ČEZ Solární, s.r.o.

Společnosti se sídlem na Slovensku jsou přepočítány kurzem české měny a EUR vyhlášeným ČNB k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019.

Hodnota dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2020 ve výši 5 184 844 tis. Kč zahrnuje také pořízení nových investic ve výši 524 tis. Kč. K 31. 12. 2020 byly všechny poskytnuté půjčky splaceny.

Hodnota dlouhodobého finančního majetku k 31. 12. 2019 ve výši 4 253 936 tis. Kč zahrnuje také půjčky poskytnuté spřízněným osobám ve výši 117 219 tis. Kč (viz odstavec 16).

Ovládané společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2020 (v tis. Kč):

Název společnosti	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	ČEZ Energo, s.r.o.	Solární servis, s.r.o.*
Sídlo společnosti	Ostrava – Vítkovice Výstavní 1144/103	Praha 4 – Michle Duhová 1531/3	148 00 Praha 4** K Verneráku 1193/4, Kunratice
Podíl v %	100 %	100 %	100 %
Aktiva celkem	1 761 181	2 492 522	55 703
Vlastní kapitál	1 191 371	1 013 728	-46 377
Základní kapitál a kapit. fondy	975 535	815 871	90 000
Fondy ze zisku	-	1 095	-
Nerozdělený zisk minulých let	334 293	165 210	-
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-	-92 731
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	-118 457	31 552	-43 636

\* do 16. 11. 2020 ČEZ Solární, s.r.o., \*\* od 6. 1. 2020 změna sídla společnosti

Název společnosti	ENESA a.s.	AZ KLIMA a.s.	ČEZ LDS s.r.o.
Sídlo společnosti	Praha 9 – Vysočany U Voborníků 852/10	Brno – Slatina Tuřanka 1519/115a	Praha 4 – Michle Duhová 1444/2
Podíl v %	100 %	100 %	100 %
Aktiva celkem	605 175	428 398	238 742
Vlastní kapitál	124 536	211 679	204 337
Základní kapitál a kapit. fondy	14 000	52 667	221 405
Fondy ze zisku	-	2 056	-
Nerozdělený zisk minulých let	84 205	53 315	-
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	-	-	-72 566
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	26 463	103 641	55 498

Název společnosti	KART, spol. s r.o.	AirPlus, spol. s.r.o.	HORMEN CE a.s.
Sídlo společnosti	Praha 4 – Michle, Duhová 1444/2	Modlany, č.ev. 22	Praha 4 – Podolí, Na Dolinách 168/6
Podíl v %	100 %	100 %	51 %
Aktiva celkem	67 992	79 134	87 069
Vlastní kapitál	49 200	68 775	42 397
Základní kapitál a kapit. fondy	100	307	10 000
Fondy ze zisku	149	30	-
Nerozdělený zisk minulých let	46 522	64 480	10 601
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	2 429	8 350	21 796

Název společnosti	ČEZ Slovensko, s.r.o.	Domat Control System s.r.o.	ČEZ ESCO Slovensko, a.s.
Sídlo společnosti	Bratislava, Mlynské nivy 48	Pardubice, U Panasonicu 376	Bratislava, Mlynské nivy 48
Podíl v %	100 %	100 %	100 %
Aktiva celkem	404 494	95 135	804 379
Vlastní kapitál	29 512	68 831	-
Základní kapitál a kapit. fondy	671 398	7 367	803 543
Fondy ze zisku	871	40	-
Nerozdělený zisk minulých let	279 055	57 900	-
Neuhrazená ztráta minulých let	-791 954	-	-
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	-129 858	3 524	-11 756

Název společnosti	ČEZ Asset Holding, a. s.	Bytkomfort, s.r.o.
Sídlo společnosti	Praha 4 – Michle, Duhová 1444/2	Nové Zámky, SNP 9
Podíl v %	100 %	49 %
Aktiva celkem	8 219	334 439
Vlastní kapitál	8 184	218 591
Základní kapitál a kapit. fondy	9 500	187 407
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-	2 718
Fondy ze zisku	-	17 817
Nerozdělený zisk minulých let	-	111
Neuhrazená ztráta minulých let	-846	-
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	-470	13 256

Ovládané a ovládající společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. 12. 2019 (v tis. Kč):

Název společnosti	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	ČEZ Energo, s.r.o.	ČEZ Solární, s.r.o.*
Sídlo společnosti	Ostrava – Vítkovice Výstavní 1144/103	Praha 8 – Karlín Karolinská 661/4	Praha 4 – Kunratice K Verneráku 1193/4
Podíl v %	100 %	50,10 %	100 %
Aktiva celkem	2 180 655	2 344 784	166 515
Vlastní kapitál	1 240 674	1 232 176	-61 816
Základní kapitál a kapit. fondy	975 535	1 065 871	5 100
Fondy ze zisku	-	1 095	-
Nerozdělený zisk minulých let	255 752	102 642	-
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-	6 917
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	9 387	62 568	-60 030

\* K 1. 10. 2019 proběhla fúze ČEZ Bytové domy, s.r.o., a ČEZ Solární, s.r.o.

Název společnosti	ENESA a.s.	Energocentrum Vítkovice, a. s.	AZ KLIMA a.s.
Sídlo společnosti	Praha 9 – Vysočany U Voborníků 852/10	Praha 4 – Michle, Duhová 1444/2	Brno – Slatina, Tuřanka 1519/115a
Podíl v %	100 %	100 %	100 %
Aktiva celkem	405 326	220 681	460 509
Vlastní kapitál	109 974	45 902	227 969
Základní kapitál a kapit. fondy	13 524	195 409	52 498
Fondy ze zisku	-	-	1 241
Nerozdělený zisk minulých let	107 486	-	123 315
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-139 138	-
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	473	-	-
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	-10 563	-10 369	50 915

Název společnosti	ČEZ LDS s.r.o.	KART, spol. s r.o.	AirPlus, spol. s.r.o.
Sídlo společnosti	Praha 4 – Michle, Duhová 1444/2	Praha 4 – Michle, Duhová 1444/2	Modlany, č.ev. 22
Podíl v %	100 %	100 %	100 %
Aktiva celkem	350 526	67 387	90 224
Vlastní kapitál	148 063	46 788	64 527
Základní kapitál a kapit. fondy	218 666	100	307
Fondy ze zisku	-	149	30
Nerozdělený zisk minulých let	-	41 896	51 688
Neuhrazená ztráta minulých let	60 079	-	-
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	10 947	-	-4 392
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	-21 471	4 643	16 894

Název společnosti	HORMEN CE a.s.	ČEZ Slovensko, s.r.o.	SPRAVBYTKOMFORT, a.s.
Sídlo společnosti	Praha 4 – Podolí, Na Dolinách 168/6	Bratislava, Mlynské nivy 48	Prešov, Volgogradská 88
Podíl v %	51 %	100 %	55 %
Aktiva celkem	42 816	1 224 279	494 656
Vlastní kapitál	22 848	89 774	241 014
Základní kapitál a kapit. fondy	10 000	567 456	92 010
Fondy ze zisku	10 601	839	-
Nerozdělený zisk minulých let	-	270 185	94 500
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-653 596	16 440
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	2 247	-95 084	38 064

Název společnosti	ČEZ Servis, s.r.o.*	KLF-Distribúcia, s.r.o.	Bytkomfort, s.r.o.
Sídlo společnosti	Prešov, Volgogradská 88	Kysucké Nové Město Kukučínova 2346	Nové Zámky, SNP 9
Podíl v %	100 %	50 %	49 %
Aktiva celkem	85 327	92 086	265 052
Vlastní kapitál	54 835	21 268	214 206
Základní kapitál a kapit. fondy	38 649	25 893	178 810
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-	-	2 592
Fondy ze zisku	76	-	16 440
Nerozdělený zisk minulých let	7 979	-	102
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-2 770	-
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	8 157	-1 855	16 262

\* do 26. 2. 2019 SERVISKOMFORT s.r.o.

Název společnosti	Domat Control System s.r.o.*	e-DOME a.s.
Sídlo společnosti	Pardubice, U Panasonicu 376	Bratislava, Plynárenská 7/C
Podíl v %	100 %	51 %
Aktiva celkem	100 727	62 432
Vlastní kapitál	65 307	-229
Základní kapitál a kapit. fondy	400	7 369
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	6 967	-
Fondy ze zisku	40	1 982
Nerozdělený zisk minulých let	51 936	22 310
Neuhrazená ztráta minulých let	-	-21 548
Zisk (+)/ztráta (-) běžného roku	5 964	-10 596

\* K 1. 10. 2019 proběhla fúze společnosti Domat Holding, s.r.o., a Domat Control System, s.r.o.

Finanční informace o těchto společnostech byly získány z auditorem neověřené účetní závěrky jednotlivých společností.

## 5. Pohledávky

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 pohledávky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti činily 261 863 tis. Kč a 265 845 tis. Kč, z toho připadá 252 564 tis. Kč a 256 250 tis. Kč na pohledávky z titulu prodeje elektřiny a plynu.

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení nebo postoupení odepsala do nákladů v roce 2020 a 2019 pohledávky ve výši 14 730 tis. Kč a 14 971 tis. Kč.

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2020 a 2019 vytvořeny opravné položky na základě analýzy vymahatelnosti a věkové struktury pohledávek (viz odstavec 6).

Dohadné účty aktivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu. Zůstatky nevyfakturované elektřiny a plynu byly následující (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2020	Stav k 31. 12. 2019
Nevyfakturovaná elektřina	1 428 128	1 553 630
Nevyfakturovaný plyn	167 941	135 186

Dohadné účty aktivní dále představují měsíční nevyfakturovanou elektřinu a plyn za období prosinec 2020 ve výši 373 726 tis. Kč a za prosinec 2019 ve výši 407 237 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz odstavec 16).

Poskytnuté zálohy k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 ve výši 628 178 tis. Kč a 656 390 tis. Kč představují především zálohy na nákup distribučních služeb elektřiny a plynu.

Jiné pohledávky zahrnují zejména pohledávky z derivátů (viz odstavec 11).

## 6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba	Zúčtování	Zůstatek k 31. 12. 2020
dlouhodobému finančnímu majetku	276 142	136 684	–	412 826	215 804	–	628 630
zásobám	–	–	–	–	2 080	–	2 080
pohledávkám zákonné	44 869	47 641	-54 471	38 039	120 021	-15 757	142 303
pohledávkám ostatní	38 180	138 843	-125 499	51 524	130 278	-97 938	83 864

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

Společnost k rozvahovému dni prověřuje účetní hodnotu investic z hlediska případného snížení hodnoty aktiva na základě testů výše vlastního kapitálu a zpětně získatelné hodnoty penězotvorné jednotky.

## 7. Peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 0,5 % p. a., minimálně 0,03 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p. a., minimálně 0,30% p. a. (závazky).

Peněžní prostředky v EUR převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CM, aktuálně 0,00 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v EUR poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou EUR LIBOR O/N + 0,35 % p. a., minimálně 0,35 % p. a. (závazky).

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Českou spořitelnou, a.s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 0,40 % p. a. (pohledávky).

Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,40 % p. a. (závazky).

Společnost je součástí systému cash poolingů spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Československou obchodní bankou, a. s.

Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny vyhledávanou úrokovou sazbou 0,00 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash poolingů mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p. a. (závazky).

Zůstatek peněžních prostředků převedených v rámci cash poolingů mateřské společnosti ČEZ, a. s., k 31. 12. 2020 a k 31. 12. 2019 činil 554 807 tis. Kč a 134 276 tis. Kč. V rozvaze je zůstatek vykázán v krátkodobých pohledávkách v řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.



## 8. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 2 803 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 000 tis. Kč.

Ostatní kapitálové fondy představují příplatky do vlastního kapitálu společnosti.

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2019	2 803 000	722	2 541 530	-374 077	4 971 175
Navýšení ážia a ostatních kapitálových fondů	-	-	322 459	-	322 459
Přecenění majetkových účastí v cizí měně	-	-	-9 903	-	-9 903
Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2019	-	-	-	-23 975	-23 975
Konečný stav k 31. 12. 2019	2 803 000	722	2 854 086	-398 052	5 259 756
Navýšení základního kapitálu	-	-	-	-	-
Navýšení ážia a ostatních kapitálových fondů	-	-	1 548 700	-	1 548 700
Přecenění majetkových účastí v cizí měně	-	-	16 438	-	16 438
Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2020	-	-	-	-232 505	-232 505
Konečný stav k 31. 12. 2020	2 803 000	722	4 419 224	-630 557	6 592 389

Dne 25. 6. 2020 se společnost ČEZ, a. s., jako jediný akcionář společnosti ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESCO, a.s., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí peněžitého příplatku ve výši 1 540 000 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti.

Dne 22. 6. 2020 se společnost ČEZ, a. s., jako jediný akcionář společnosti ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESCO, a.s., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí nepeněžitého příplatku ve formě 100% podílu na společnosti ČEZ Asset Holding, a. s., ve výši 8 700 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů.

Dne 22. 10. 2019 se společnost ČEZ, a. s., jako jediný akcionář společnosti ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESCO, a.s., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí peněžitého příplatku ve výši 104 000 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti.

Dne 5. 6. 2019 se společnost ČEZ, a. s., jako jediný akcionář společnosti ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESCO, a.s., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí peněžitého příplatku ve výši 166 000 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti.

Dne 6. 5. 2019 se společnost ČEZ, a. s., jako jediný akcionář společnosti ČEZ ESCO, a.s., a společnost ČEZ ESCO, a.s., dohodly smlouvou o příplatku na poskytnutí peněžitého příplatku ve výši 2 040 tis. EUR, resp. 52 459 tis. Kč do Ostatních kapitálových fondů za účelem posílení vlastního kapitálu společnosti.

## 9. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2020
Rezerva na zaměstnanecké požitky	12 043	420	-187	12 276	6 485	-1 820	16 941
Rezerva na restrukturalizaci	-	-	-	-	307	-	307

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

## 10. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 měla společnost krátkodobé závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti 30 dní ve výši 188 tis. Kč a 42 tis. Kč.

Krátkodobé přijaté zálohy představují především přijaté zálohy od koncových zákazníků.

Společnost k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 eviduje 7 261 tis. Kč a 6 493 tis. Kč splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky elektřiny (zejména od ČEZ, a.s.), plynu (od ČEZ Prodej, a.s.) a distribučních služeb (zejména od ČEZ Distribuce, a. s.) a dále nevyplacené závazky z titulu nevybrané dovolené, ročních prémie a tříletých bonusů včetně pojistného.

Jiné závazky zahrnují zejména závazky z derivátu (viz odstavec 11) a přijaté jistiny stanovené dle uzavřených smluv o prodeji elektrické energie se zákazníky. K 31. 12. 2020 a k 31. 12. 2019 je hodnota jistin 12 857 tis. Kč a 7 905 tis. Kč.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz odstavec 16).

## 11. Deriváty

Společnost nakupuje a prodává emisní povolenky, uzavírá komoditní derivátové kontrakty se zárukami původu a dále uzavírá finanční derivátové kontrakty. Jedná se o derivátové obchody typu forward.

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných krátkodobých nebo dlouhodobých pohledávkách, resp. v jiných krátkodobých nebo dlouhodobých závazcích.

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 byla krátkodobá kladná hodnota derivátů 571 921 tis. Kč a 35 728 tis. Kč vykázána jako součást položky Jiné pohledávky a krátkodobá záporná hodnota derivátů 530 961 tis. Kč a 11 216 tis. Kč byla vykázána jako součást položky Jiné závazky.

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 byla dlouhodobá kladná hodnota derivátů 30 887 tis. Kč a 15 077 tis. Kč vykázána jako součást položky Jiné pohledávky a dlouhodobá záporná hodnota derivátů 959 tis. Kč a 79 tis. Kč byla vykázána jako součást položky Jiné závazky.

## 12. Daň z příjmů

K 31. 12. 2020 a k 31.12.2019 společnost vyčíslila splatnou daň následovně (v tis. Kč):

	2020	2019
Hospodářský výsledek před zdaněním	-268 832	-11 576
Dohadné položky na osobní náklady	-10 784	-9 119
Tvorba/zúčtování rezerv	4 972	233
Přijaté dividendy	-158 287	-78 499
Tvorba/zúčtování opravných položek	250 958	150 287
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, příspěvky na rekreace, životní pojištění)	19 775	48 569
Odečet daňové ztráty	-	-99 895
<b>Daňový zisk/ztráta</b>	<b>-162 198</b>	<b>-</b>

Společnost vyčíslila k 31. 12. 2020 daň z příjmů na základě předběžné kalkulace. Společnost podá řádné daňové přiznání do 1. 7. 2021.

Společnost vyčíslila odloženou daň k 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 (v tis. Kč) následovně:

Položky odložené daně	31. 12. 2020		31. 12. 2019	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	2	-	2	-
Budoucí odčitatelné daňové ztráty	36 655	-	5 564	-
Opravné položky	15 956	-	9 713	-
Dohadné položky pasivní na mzdy za nevyčerpanou dovolenou a na doplatek odměn vyplácený v následujících obdobích	13 836	-	15 885	-
Rezervy	3 277	-	2 332	-
Smluvní pokuty	-	-629	-	-726
<b>Celkem</b>	<b>69 726</b>	<b>-629</b>	<b>33 496</b>	<b>-726</b>
<b>Netto</b>	<b>69 097</b>	<b>-</b>	<b>32 770</b>	<b>-</b>

### 13. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

K 31. 12. 2020 a 31. 12. 2019 byly účinné následující patronátní záruky (v tis. Kč):

Věřitel	2020		2019	
	Termín*	Limit	Termín*	Limit
E.ON Distribuce, a.s.	31. 10. 2021	3 000	30. 10. 2020	3 000
Gas Net, s.r.o.	31. 12. 2022	120 000	-	120 000
Správa Železniční dopravní cesty, státní organizace	10. 2. 2021**	100 000	-	-
<b>Celkem</b>		<b>223 000</b>		<b>123 000</b>

\* termín požadovaného ukončení

\*\* jedná se o záruku vystavenou v únoru 2019, účinnou od 1. 1. 2020

Společnost má možnost vystavovat bankovní a patronátní záruky prostřednictvím společnosti ČEZ, a.s., s limitem 400 000 tis. Kč.

Dne 11. 2. 2020 byla vystavena záruka ve výši 100 000 tis. Kč ve prospěch věřitele Správa železnic, státní organizace, s účinností od 1. 1. 2021 do 10. 2. 2022.

### 14. Výnosy a náklady

Výnosy z prodeje elektrické energie, plynu, distribučních služeb a ostatních služeb (v tis. Kč):

	2020	2019
Výnosy z prodeje silové elektrické energie	12 314 445	10 789 228
Výnosy z prodeje distribučních služeb k elektrické energii	5 531 524	6 354 388
Výnosy z prodeje plynu	1 290 281	1 452 386
Výnosy z prodeje distribučních služeb k plynu	436 344	312 931
Ostatní tržby z prodeje služeb	66 827	168 882
<b>Výnosy celkem</b>	<b>19 639 421</b>	<b>19 077 815</b>

Výnosy jsou převážně realizovány v České republice.

Náklady na nákup elektrické energie, plynu a ostatních služeb (v tis. Kč):

	2020	2019
Náklady na pořízení silové elektrické energie	12 164 362	10 374 779
Náklady na pořízení distribučních služeb elektrické energie	5 498 919	6 363 322
Náklady na pořízení plynu	1 168 261	1 360 441
Náklady na pořízení distribučních služeb plynu	435 398	313 408
Ostatní náklady na pořízení služeb a zboží	198 133	310 924
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>19 465 073</b>	<b>18 722 874</b>

Ostatní provozní náklady a výnosy zahrnují především nákup a prodej emisních povolenek určených k obchodování.

## 15. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2020		2019	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních org.	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních org.
Průměrný počet zaměstnanců <sup>1)</sup>	252	8	259	8
Mzdové náklady	205 421	–	212 248	–
Odměny členům orgánů společnosti	21 562	21 562	21 024	21 024
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	75 796	4 812	77 314	5 133
Sociální náklady	24 104	695	23 992	4 078
<b>Celkem osobní náklady</b>	<b>326 883</b>	<b>27 069</b>	<b>334 578</b>	<b>30 235</b>

<sup>1)</sup> Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený ve fyzických osobách podle délky jejich pracovních úvazků na zaměstnavatelem stanovenou (plnou) pracovní dobu.

## 16. Informace o spřízněných osobách

V roce 2020 ani 2019 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy a nevlastní žádné podíly na společnosti.

Členové statutárního orgánu mají výhody spočívající v použití automobilů pro soukromé účely, v životním pojištění a v odměnách vč. odměny členům orgánů.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou společnosti ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

Poskytnuté peněžní půjčky spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Zůstatek 31. 12. 2020	Zůstatek 31. 12. 2019
ČEZ LDS s.r.o.	–	82 219
Solární servis, s.r.o.*	–	35 000
<b>Celkem</b>	<b>–</b>	<b>117 219</b>

\* ČEZ Solární, s.r.o.

K 31. 12. 2020 byly všechny poskytnuté půjčky splaceny a k 31. 12. 2019 společnost evidovala dlouhodobé půjčky ve výši 117 219 tis. Kč poskytnuté společnosti ČEZ LDS s.r.o. a ČEZ Solární, s.r.o., a jsou vykázány jako Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba.

Vyúčtované výnosové úroky z poskytnutých peněžních půjček spřízněným osobám činily (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2020	2019
ČEZ LDS s.r.o.	2 690	7 245
Solární servis, s.r.o.*	2 325	2 800
KLF-Distribúcia, s.r.o.	-	11
<b>Celkem</b>	<b>5 015</b>	<b>10 056</b>

\* ČEZ Solární, s.r.o.

Krátkodobé pohledávky a aktivní dohady za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Zůstatek 31. 12. 2020	Zůstatek 31. 12. 2019
ČEZ, a. s.	662 627	83 354
ČEZ Distribuce, a. s.	489 451	504 071
ČEZ Prodej, a.s.	350 833	303 042
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	37 686	31 178
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	28 898	31 135
ČEZ Teplárenská, a.s.	25 824	18 887
ČEZ Energo, s.r.o.	19 457	3 957
AZ KLIMA a.s.	7 083	673
AirPlus, spol. s r.o.	3 559	232
ÚJV Řež, a. s.	3 005	3 227
Energotrans, a.s.	1 418	942
Severočeské doly a.s.	1 327	15 347
ČEZ LDS s.r.o.	1 173	1 869
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	931	1 368
Domat Control System s.r.o. (CZ)	889	2 591
ČEZ ESCO Slovensko, a.s.	873	-
KART, spol. s r.o.	502	393
Telco Pro Services, a. s.	285	35
Tepelné hospodářství města Ústí n. Labem	159	1 227
Energetické centrum s.r.o.	47	29
MARTIA a.s.	36	36
PRODECO, a.s.	21	42
ČEZ Slovensko, s.r.o.	18	-
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	7	3
ČEZ ICT Services, a. s.	-	19 531
Energocentrum Vítkovice, a. s.	-	15 353
ENESA a.s.	-	1 062
Solární servis, s.r.o.*	-	779
HORMEN CE a.s.	-	429
ŠKODA PRAHA a.s.	-	212
<b>Celkem</b>	<b>1 636 109</b>	<b>1 041 004</b>

\* ČEZ Solární, s.r.o.

Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba k 31. 12. 2020 a k 31. 12. 2019 ve výši 554 807 tis. Kč a 134 276 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému cash pooling (viz odstavec 7).

Společnost prodává služby spřízněným osobám jako běžnou součást obchodní činnosti podniku. Prodeje činily (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2020	2019
ČEZ, a. s.	4 419 623	1 311 187
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	125 511	122 938
ČEZ Prodej, a.s.	111 829	176 617
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	54 510	46 923
ČEZ Teplárenská, a.s.	53 930	51 127
ČEZ Energo, s.r.o.	26 606	8 035
Severočeské doly a.s.	14 648	36 805
AZ KLIMA a.s.	11 166	6 114
ÚJV Řež, a. s.	9 585	17 094
Tepelné hospodářství města Ústí n. Labem	8 598	10 226
ENESA a.s.	8 482	10 664
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	5 958	6 104
AirPlus, spol. s r.o.	4 971	2 301
Domat Control System s.r.o. (CZ)	3 925	2 141
KART, spol. s r.o.	3 894	3 893
Telco Pro Services, a. s.	3 389	3 022
Solární servis, s.r.o.*	2 890	7 648
Energotrans, a.s.	2 145	4 703
ČEZ ICT Services, a. s.	2 211	2 774
ČEZ LDS s.r.o.	1 765	4 547
PRODECO, a.s.	432	404
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	399	330
Energetické centrum s.r.o.	261	442
MARTIA a.s.	251	389
ČEZ Distribuce, a. s.	132	–
Elektrárna Dukovany II, a. s.	81	16
Elektrárna Dětmarovice, a.s.	79	43
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	62	63
Elektrárna Temelín II, a. s.	21	22
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	6	5
Energocentrum Vítkovice, a. s.	–	70 347
HORMEN CE a.s.	–	4 250
ŠKODA PRAHA a.s.	–	208
<b>Celkem</b>	<b>4 877 360</b>	<b>1 911 382</b>

\* ČEZ Solární, s.r.o.

Ve výnosech za rok 2020 a 2019 není obsažena daň z elektřiny a plynu z dodávek v rámci Skupiny ČEZ ve výši 8 952 tis. Kč a 10 147 tis. Kč. Daň z elektřiny a plynu vybírá společnost v rámci prodeje elektřiny a plynu a obratem ji odvádí celnímu úřadu. Pro společnost ČEZ ESCO, a.s., se nejedná o výnos, zatímco pro ostatní společnosti Skupiny ČEZ jde o náklad.

Krátkodobé závazky a pasivní dohady vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Zůstatek 31. 12. 2020	Zůstatek 31. 12. 2019
ČEZ Prodej, a.s.	2 139 098	1 939 659
ČEZ Distribuce, a. s.	572 261	557 131
ČEZ, a. s.	96 451	27 633
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	17 472	7 051
ČEZ Energo, s.r.o.	16 582	20 937
ČEZ ICT Services, a. s.	12 437	9 250
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4 186	6 763
Energetické centrum s.r.o.	3 683	4 504
HORMEN CE a.s.	2 917	30
ENESA a.s.	1 960	82
Solární servis, s.r.o.*	1 506	628
Severočeské doly a.s.	1 157	1 502
Energotrans, a.s.	1 033	941
ČEZ LDS s.r.o.	947	631
Domat Control System s.r.o. (CZ)	687	423
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	240	126
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	139	566
PRODECO, a.s.	40	24
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	34	37
AZ KLIMA a.s.	10	10
ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	3	3
MARTIA a.s.	1	-
<b>Celkem</b>	<b>2 872 844</b>	<b>2 577 931</b>

\* do 16. 11. 2020 ČEZ Solární, s.r.o.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob jako běžnou součást obchodní činnosti podniku. Nákupy od spřízněných osob činily (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2020	2019
ČEZ, a. s.	12 011 846	9 554 816
ČEZ Distribuce, a. s.	4 676 661	5 454 673
ČEZ Prodej, a.s.	1 176 332	1 372 774
ČEZ Energo, s.r.o.	424 259	312 067
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	102 403	131 057
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	42 697	62 441
Energetické centrum s.r.o.	42 543	49 020
ČEZ ICT Services, a. s.	39 952	27 439
ČEZ LDS s.r.o.	7 597	5 894
HORMEN CE a.s.	3 500	30
Solární servis, s.r.o.*	769	685
Domat Control System s.r.o. (CZ)	719	362
AZ KLIMA a.s.	211	168
ŠKODA PRAHA a.s.	200	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	160	160
ENESA a.s.	103	39 057
AirPlus, spol. s r.o.	13	-
MARTIA a.s.	1	-
Energocentrum Vítkovice, a. s.	-	9 767
ČEZ Teplárenská, a.s.	-	151
<b>Celkem</b>	<b>18 529 966</b>	<b>17 020 561</b>

\* ČEZ Solární, s.r.o.

---

## 17. Přehled o peněžních tocích

Společnost zpracovává výkaz o peněžních tocích nepřímou metodou.

---

## 18. Přehled o změnách vlastního kapitálu (viz odstavec 8)

---

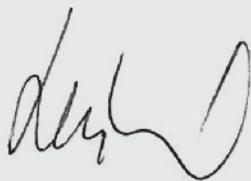
## 19. Následné události

Dne 10. 2. 2021 došlo ke změně názvu u společností ČEZ Distribuční sítě a.s. na ESCO Distribuční sítě a.s. a u ČEZ SERVIS, s.r.o., na ESCO Servis, s. r. o.

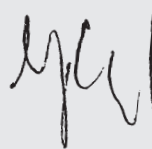
Dne 16. 2. 2021 došlo ke změně názvu u společnosti ČEZ ESCO Slovensko, a.s., na ESCO Slovensko, a.s.

Sestaveno dne 2. 6. 2021

Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:



Eva Hýsková Hánová  
členka představenstva



Vlastimil Vyskočáni  
člen představenstva ČEZ ESCO, a.s.



# Identifikace společnosti ČEZ ESCO, a.s.

## ČEZ ESCO, a.s.

Duhová 1444/2  
140 00 Praha 4  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240  
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s., pobočka Praha 1, č. účtu: 107-4645430217/0100

Rok založení: 2014  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 035 92 880  
DIČ: CZ03592880  
Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu: 107-4645430217/0100  
Telefon: 221 043 320  
Web: <http://www.cezesco.cz/>  
E-mail: [esco@cez.cz](mailto:esco@cez.cz)

---

**Příloha 1 Schéma struktury vztahů  
v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020**



Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

Název/podíl	ÚČO	Stát	Adresa	
<b>Česká republika – Ministerstvo financí</b>				
<b>69,78 % CEZ a.s.</b>	00008947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, PSC 118 03	
100 % CEZ Distribuce, a.s.	45276449	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
100 % CEZ Energetické produkty, s.r.o.	24728826	Česká republika	Děčín, Topička 674/8, Děčín IV-Brdčany, PSC 405 02	
100 % in PROJSEK LOUNY ENGINEERING s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSC 263 01	
100 % CEZ Energetické služby, s.r.o.	44569888	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSC 440 01	
100 % 1. Opravná společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tušimice 13, PSC 432 01	
akvizice společností 15. 6. 2020; změna názvu společnosti 13. 7. 2020 (původní název VITKOVICE-IOS s.r.o.)				
100 % CEZ ENERGOSEVIS spol. s.r.o.	60099810	Česká republika	Třebíč, Brátova tř. 1371/16, Horka Domky, PSC 674 01	
100 % CEZ Distribuce, a.s.	27280421	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % HA EM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Vytavani 1144/103, Vítkovice, PSC 703 00	
100 % CEZ Energie, s.r.o.	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
změna sídla 22. 4. 2020 (původně Praha 8, Karolinská 661/4, Karlin, PSC 186 00); zvýšení podílu o 49,90 % 30. 6. 2020; CEZ ESCO, a.s., je 100% společníkem				
100 % CEZ LDS s.r.o.	01873237	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Solární servis, s.r.o.	27280421	Česká republika	Praha 4, K Vernéřské 1193/4, Kunratice, PSC 148 00	
změna sídla 3. 1. 2020 (původně Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSC 460 10); změna názvu společnosti 16. 11. 2020 (původní název CEZ Solární)				
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, U Voborníků 852/10, Vysočany, PSC 190 00	
100 % Energo centrum Vítkovice, a. s.	03936040	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
zánik společnosti fúzí s CEZ Energetické služby, s.r.o., 1. 1. 2020				
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSC 627 00	
100 % AZ VENI s.r.o.	04019261	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSC 627 00	
prodej 100% podílu 16. 1. 2020				
5 % ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	61675954	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSC 293 01	
12 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, PSC 293 00	
100 % AirPlus, spol. s r.o.	25414931	Česká republika	Modlary, č.čev. 22, PSC 417 13	
51 % HORMEN CE a.s.	17154742	Česká republika	Praha 4, Na dolních 168/6, Podolí, PSC 147 00	
100 % HORMEN SK s.r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Habalova 12, PSC 831 03	
100 % CEZ Slovensko, s.r.o.	36787332	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, PSC 821 09	
100 % Domat Control System s. r. o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panaronicu 376, Staní Čovice, PSC 530 06	
100 % KART, spol. s r.o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Udemická 11, PSC 851 01	
100 % KART TZB, spol. s r.o.	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % CEZ ESCO Slovensko, a.s.	43002781	Česká republika	Praha 10, V korytech 3234/18a, Strašnice, PSC 100 00	
vznik společnosti 25. 2. 2020	52963659	Slovensko	Bratislava, Mlynské nivy 48, Ružinov, PSC 821 09	
51 % a-Dama a. s.	47256265	Slovensko	Bratislava, Plynárenská 7/C, PSC 821 09	
změna vlastníka společnosti 30. 11. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ Distribuční systémy a.s.	47442338	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSC 917 01	
změna vlastníka společnosti z CEZ LDS s.r.o. na CEZ ESCO, a.s., 20. 10. 2020; změna vlastníka společnosti z CEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s., 30. 11. 2020				
100 % AZ KLIMA SK s.r.o.	35796444	Slovensko	Bratislava, Nová Rožňavská 3018/134/A, Nové Mesto, PSC 831 04	
změna vlastníka společnosti z AZ KLIMA a.s. na CEZ ESCO, a.s., 10. 11. 2020; změna vlastníka společnosti z CEZ ESCO, a.s., na CEZ ESCO Slovensko, a.s., 5. 12. 2020				
55 % SPRÁVYTIKOMFORT, a.s. Přesov	31716523	Slovensko	Přesov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
změna vlastníka společnosti 17. 12. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ SERVIS, s.r.o.	31706053	Slovensko	Přesov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
změna vlastníka společnosti 11. 12. 2020 (původně CEZ ESCO, a.s.)				
100 % CEZ Asset Holding, a. s.	07334214	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
změna vlastníka společnosti 22. 6. 2020 (původně ČEZ, a. s.)				
<b>52,46 % ÚJV Řež a. s.</b>	46536088	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řež, PSC 250 68	
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
změna vlastníka společnosti 1. 7. 2020 (původně CEZ, a. s.)				
100 % Vyzkumny a zkušební ústav Píseň s.r.o.	47718684	Česká republika	Píseň, Týlova 1581/46, Jižní Předměstí, PSC 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavni 130, Řež, PSC 250 68	
100 % EOP INVESTI, spol. s r.o., v likvidaci	16361679	Česká republika	Praha 8, Na Žerzavě 2247/29, Libeň, PSC 180 00	
zánik společnosti 30. 5. 2020				
100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Resselova 972/3, Veveř, PSC 602 00	
změna vlastníka společnosti 1. 7. 2020 (původně ÚJV Řež, a. s.)				
100 % CEZ Bohunice a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
49 % Jádřová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSC 821 02	
100 % CEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSC 140 53	
100 % Telo Pro Services, a. s.	25038278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
77,82 % TaNET West s.r.o.	26378191	Česká republika	Tachov, Vilméřská 1602, PSC 347 01	22,18 %
akvizice 40% podílu na společnosti TaNET Borsko s.r.o. společnosti Telco Pro Services, a. s., 31. 12. 2020	04589513	Česká republika	Tachov, Vilméřská 1602, PSC 347 01	40 %
100 % IKT Borsko s.r.o.	03310159	Česká republika	Tachov, Vilméřská 1602, PSC 347 01	22,18 %
77,82 % KTN Servis s.r.o.	03194043	Česká republika	Tachov, Vilméřská 1602, PSC 347 01	
akvizice podílu 31. 12. 2020				
100 % FDLnet.CZ, s.r.o.	27310631	Česká republika	Frydlant, Březová 1306, PSC 464 01	
akvizice společnosti 31. 12. 2020				
100 % CEZ Korporní služby, a.s.	26206803	Česká republika	Ostrava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSC 702 00	
100 % CEZ Obnovitelné zdroje, a.s.	25939224	Česká republika	Hradec Králové, Klížkova 768/2, PSC 500 03	
99 % CEZ Recyklace, s.r.o.	03479919	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % CEZ OZ uzavřeny investiční fond, a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53	0,02 %
100 % CEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1/425, PSC 140 53	0,39 %
100 % TECMAR, s.r.o.	26349451	Česká republika	Nauměř, č.p. 63, PSC 345 62	
100 % CEZ Tepelné čerpadlo, a.s.	27309941	Česká republika	Říčany, Bezručova 2212/30, PSC 251 01	
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezni 2854/4, Sevnímí Terasa, PSC 400 11	
55,83 % Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSC 400 11	
100 % Toplo Klášterec s.r.o.	22801600	Česká republika	Klášteř nad Ohří, Jana Amosa Komenského 450, Miletice u Klášterec nad Ohří, PSC 431 51	
100 % Elektrárna Dětmarovice, a.s.	29452279	Česká republika	Dětmarovice, č.p. 1202, PSC 735 71	
100 % Elektrárna Duhovky II, B. s. r. o.	04606807	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Elektrárna Mělník III, a. s.	24263987	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Elektrárna Pocerady, a.s.	24288110	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53	
prodej 100% podílu 31. 12. 2020				
100 % Elektrárna Temešín II, a. s.	04689134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSC 377 01	
100 % Energo, a.s.	47115726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Azim Tebrozdice, a.s.	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV, a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSC 147 00	
jedná se o zakladatelské akcie ve smyslu § 158 a.nm. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MORINA spol. s r.o.	61465569	Česká republika	Mořina, č.p. 73, PSC 267 17	
100 % Osv, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Staňkova 557/18a, Ponava, PSC 602 00	
100 % Severníkové dohy, a.s.	49901966	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSC 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25032079	Česká republika	Bílina, Důlní čp. 437, Mostská Předměstí, PSC 418 01	
100 % Ravitrans, a.s.	25028197	Česká republika	Bílina, Důlní čp. 429, PSC 418 01	
100 % SD - Kolejový doprava, a.s.	25438107	Česká republika	Kadaň, Tušimice 7, PSC 432 01	
51 % GEOMET s.r.o.	27752976	Česká republika	Dubí, Ruská 287, Bystřice, PSC 417 01	
akvizice podílu 27. 4. 2020; změna sídla 8. 6. 2020 (původně Brno, Jatejská 193/10, Veverč, PSC 602 00)				
100 % CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
100 % Free Energy Project Oreshets EAD	20126027	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % Bera Group EOOD	120545968	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ ESCO Bulgaria EOOD	204516711	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
87 % CEZ Razpredelenie Bulgaria EOOD	130277958	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ ICT Bulgaria EAD	203517599	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ Trade Bulgaria EAD	113570747	Bulharsko	Sofia, 2 Pozitano Sq., Office 7, floor 7, PSC 1000	
100 % CEZ Bulgaria AD	131434768	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
87 % CEZ Elektro Bulgaria AD	175133827	Bulharsko	Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784	
100 % CEZ MH B.V.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
50 % Akceze Enerji Yatirimleri Sanayi ve Ticaret A.S.	28317	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Şevval Sokak, No. 4/4, PSC 41050	
změna sídla 12. 5. 2020 (původně Izmit, Kocaeli, Körfez Mah. Şehit Rafet Karacan Bulvarı Yüce Rfat Sk. No. 10, PSC 41040)				
100 % Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	10941-18673	Turecko	Adapazarı, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Şehzade Cad. No. 258, TEK Trafo İstasyonu PK. 160, PSC 54100	
100 % Sakarya Elektrik Paralıncı Satış A.Ş.	29328181	Turecko	Izmit, Kocaeli, Yahyakaptan Mahallesi, Örnak Sokak, No. 4/1, PSC 41050	
změna sídla 21. 2. 2020 (původně Izmit, Kocaeli, Karabağ Mahallesi, Hatıf Selim Sokak D-100, Kızıyolu Üstü No. 15, Olos, No. 25-26-27, PSC 35430)				
<b>37,36 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.</b>	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şekif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 1, Gumuşsuşu Yöğüllu, PSC 34437	
100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şekif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 1, Gumuşsuşu Yöğüllu, PSC 34437	
100 % Akenerji Doğalgaz İhtalat İhracat ve Topyant Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şekif Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuşu Yöğüllu, PSC 34437	
100 % Akenerji Elektrik Enerjisi İhtalat İhracat ve Topyant Ticaret A.Ş.	14481102	Rumunsko	Orlavia, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731	
<b>99,99 % Distribuție Energia Ottenia S.R.L.</b>	18195091	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	1 akcie
100 % CEZ Energetics S.A.	217189093	Rumunsko	Reșița, Jud. Caraș-Severin, 4B Primaverii, PSC 320012	
100 % Tomis Team S.A.	18874690	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	1 akcie
100 % M.W. Team Invest S.R.L.	18926986	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	
100 % CEZ Trade Romania S.R.L.	21447690	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	0,01 %
100 % Ovindia Development S.A.	18784682	Rumunsko	București, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	0,02 %
změna právní formy společnosti od 1. 10. 2020 (původně S.R.L.)				
100 % CEZ Zanzars S.A.	21349608	Rumunsko	Orlavia, Jud. Dolj, 97, Calea Severinului, PSC 200731	1 akcie
100 % CEZ Hungary Ltd.	13520670-4013-113-01	Maďarsko	Budapest, Rétkőz u. 5, PSC 1118	
100 % CEZ Srbija d.o.o.	20180650	Srbsko	Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65, PSC 110 70	
100 % CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukraina	Kyjiv, Velyka Vasylykvska 5, PSC 01004	
100 % CEZ Deutschland GmbH	HRB 143377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	000321793	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 % CEZ Towarowy Dom Maklerski sp. z o.o.	0000287855	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 % CEZ Holdings B.V.	24310380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101 CN	
100 % Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000580205	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697)				
100 % Baltic Green I sp. z o.o.	0000441069	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
prodej 100% podílu 4. 5. 2020				
100 % Baltic Green II sp. z o.o.	0000441363	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697)				
100 % Baltic Green III sp. z o.o.	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697)				
100 % ALE Wind S.A.	0000010284	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
změna sídla 1. 5. 2020 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697)</				



Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2020 do 31. 12. 2020

Název/podíl	ICO	Stát	Adresa	
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 15, PSC 118 10	
100 % CEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSC 170 00	
84 % Česká exportní banka, a.s.	63073333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSC 111 21	
100 % Letišť Praha, a.s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00	16 %
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00	
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSC 160 08	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 160 08	
100 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSC 111 21	
100 % CALLEO REAL, s. r. o. likvidací komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; vstup do likvidace 1. 12. 2020	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSC 186 00	
96,85 % HOLDING KLADNO a.s.*v likvidaci*	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrilka Boudy 1444, Kročehlav, PSC 272 01	
100 % IMOB a.s. v likvidaci vstup do likvidace 1. 12. 2020	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSC 186 00	
100 % ŠLOVIM s.r.o.	08207763	Česká republika	Praha 2, Anglická 140/20, Vinohrady, PSC 120 00	
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63062429	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSC 140 00	
100 % MERO ČR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Větruská 748, PSC 278 01	
100 % MERO Germany GmbH	152122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSC 850 88	
49 % MUFIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSC 110 00	
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSC 186 00	
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Karviná, Stonavská 2179, Doly, PSC 735 06	
100 % OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Ostrava, Lihovarská 1199/10, Račovice, PSC 716 00	
40,78 % Severočeská mlékárny, a.s. Teplice	43291749	Česká republika	Teplice, Lhubing 2154, PSC 415 03	
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, L.P. Pavlova 2001/11, PSC 360 01	
100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSC 199 05	
100 % SERENUM, a.s.	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % VZLU TEST, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	

